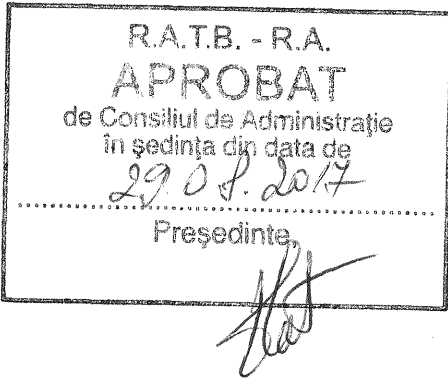




RAPORT
privind administrarea Regiei Autonome de Transport București în semestrul I 2017

A. OBIECTIVE GENERALE	
Asigurarea serviciului de transport public de persoane în Municipiul București (serviciul public), cu respectarea următoarelor criterii generale:	
CRITERII	REZULTATE
1. Transparență în gestionarea Serviciului Public, atât față de utilizatori, cât și față de autoritățile publice centrale și locale	DOMENIUL EXPLOATARE În conformitate cu atribuțiile ce revin, în acest domeniu au fost asigurate măsurile specifice și informațiile necesare soluționării reclamațiilor și sesizărilor utilizatorilor transportului public. Astfel, în sem. I la postul telefonic <i>Informații RATB 021/9391</i> au fost înregistrate 24.301 apeluri, dintre care: origine/destinație 5.582; ore sosire/plecare de la cap linie 12.563; intervale de succedare între vehicule 2.134; informații privind liniile de noapte 1.168; trasee linii 1.170; tarife călătorie 174; redirectionate către informațiile cuprinse pe site-ul regiei 1.234; linia turistică 276. De asemenea, au fost transmise informațiile cu privire la modificarea programelor de circulație, pentru actualizarea site-ului R.A.T.B., precum și afișarea listelor la terminalele liniilor de transport public. În baza Deciziei nr. 2562/07.06.2017, comisia desemnată cu atribuții de evaluare a stării tehnice a sistemului electronic de informare vizuală a călătorilor în stațiile liniei de tramvai 41 a propus soluții alternative de rezolvare a sistemului de afișare în stații a informațiilor destinate utilizatorilor transportului urban, prin montarea unor panouri de afișaj în fiecare stație care să conțină graficul cu orele de trecere a vagoanelor prin stație. Având în vedere că soluția alternativă a fost aplicată și finalizată cu succes prin implementarea unui proiect pilot pe traseul liniei 41 de metrou ușor, prin afișarea în fiecare stație a informațiilor pentru călători, s-a aprobat ca în perioada ce urmează aceasta acțiune să fie extinsă și pe liniile de tramvai 32 și 21. DOMENIUL MENTENANȚĂ ȘI ADMINISTRARE SISTEME Au fost menținute în funcțiune echipamentele electronice specifice sistemelor de informare și a fost asigurat service-ul la echipamentele THOREB instalate pe autobuzele MERCEDES și troleibuzele IRISBUS. Au fost elaborate documentațiile pentru următoarele achiziții: serviciul de internet wi-fi în vehicule pentru călători și sistemul de informare a călătorilor prin intermediul smartphone-urilor. A fost întocmit caietul de sarcini și au fost solicitate oferte în vederea determinării valorii estimate pentru implementarea unui sistem nou de informare călători privind traseele RATB și timpii estimați de așteptare în stație ai vehiculului dorit. S-a participat la seminarul de promovare REGIO organizat la Primaria Sectorului 2 în data de 30.05.2017, unde au fost prezentate “Agenda 2030 pentru dezvoltarea durabilă, Axa prioritară 3, Axa prioritară 4, Axa prioritară 5, Politica de coeziune, principalele realizări ale Primăriei Sectorului 2 și propuneri de proiecte pentru perioada 2014-2020”. DOMENIUL COMERCIAL A fost realizată structura Manualului de Identitate Vizuală, urmând ca în perioada următoare să se procedeze la înregistrarea ca marcă înregistrată a noii sigle RATB la OSIM, ca urmare a transformării în societate comercială. Au fost înregistrate 939 de sesizări, reclamații și sugestii primite din partea publicului călător, la care au fost identificate soluții pentru rezolvare și au fost întocmite răspunsurile aferente. În vederea informării publicului călător s-a transmis comanda de tipărire a Ofertei cu tarifele titlurilor de călătorie R.A.T.B. în limba română și engleză, pentru afișarea la punctele de vânzare. DOMENIUL ECONOMIC Lunar, după închiderea situațiilor financiar-contabile, au fost transmise municipalității: - nivelul subvenției realizate; - situația principalilor indicatorii fizici și economici;



- situația consumurilor specifice pe autobaze, linii și tipuri de autobuze;
- situația consumurilor specifice pe depouri și tipuri de tramvaie/troleibuze.

La solicitarea Primăriei Municipiului București a fost elaborat și transmis Raportul de activitate al Regiei aferent anului 2016 - date preliminate, în vederea includerii acestuia în raportul Primarului General, conform prevederilor legale

Urmare solicitării Prefecturii Municipiului București a fost elaborat, în colaborare cu Serviciul Investiții, și transmis „Stadiul îndeplinirii, pe anul 2016, a măsurilor asumate de Regia Autonomă de Transport București în Planul orientativ de acțiuni pentru realizarea obiectivelor cuprinse în Programul de Guvernare 2013 – 2016”.

La solicitarea Prefecturii Municipiului București au fost transmise, în colaborare cu Serviciul Programare, următoarele materiale:

- Aspectele semnificative ale activității desfășurate de Regia Autonomă de Transport București în anul 2016;
- Măsurile preconizate pentru satisfacerea necesităților utilizatorilor mijloacelor de transport în comun de suprafață.

A fost aprobată, de către Consiliul de Administrație al Regiei, prin Hotărârea nr. 39/ 27.02.2017, propunerea de modificare a H.C.G.M.B. nr.339/2009 referitoare la plata cotizației lunare (impuse în mod nejustificat) către A.M.R.S.P., această propunere fiind înaintată către municipalitate.

Având în vedere necesitatea punerii în aplicare a prevederilor Regulamentului (CE) nr.1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători în București și Județul Ilfov, s-a decis înființarea unei comisii de lucru pentru elaborarea documentelor de transformare a R.A.T.B. în Societate Comercială.

Comisia astfel constituită a elaborat documentația aferentă, draftul de Contract de Servicii Publice fiind elaborat în funcție de condițiile concrete și transmis în variante succesive municipalității în vederea analizării.

Astfel, în data de 07.08.2017 Consiliul de Administrație a aprobat Contractul de Servicii Publice, transmis în data de 08.08.2017 municipalității în vederea supunerii dezbaterii publice.

Raportul administratorului și Situațiile Financiare încheiate la 31.12.2016, aprobate în ședința Consiliului de Administrație din 29.05.2017, au fost înregistrate la Ministerului Finanțelor Publice - A.N.A.F. cu nr.117417480/30.05.2017 și transmise la Primăria Municipiului București-Direcția Generală Economică și înregistrate cu nr.1515652/31.05.2017.

Raportul de activitate al Regiei pentru anul 2016, aprobat de către Consiliul de Administrație al R.A.T.B. în data de 29.05.2017, a fost postat pe site-ul Regiei, conform prevederilor legale.

Au fost puse la dispoziție datele necesare completării Chestionarului de analiză energetică a consumatorului de energie, solicitat de A.N.R.E.

DOMENIUL INFRASTRUCTURĂ

În perioada de referință s-a constatat diminuarea numărului de evenimente cu consecințe în circulația vehiculelor cu tracțiune electrică, scăderea numărului de sesizări și reclamații privind starea tehnică a căii de rulare a tramvaielor în scopul îmbunătățirii imaginii Regiei, vizând atât locuitorii Capitalei cât și mass-media.

DOMENIUL RELAȚII PUBLICE

Încă de anul trecut s-au luat măsuri de creștere a transparenței informaționale, ceea ce a avut ca efect scăderea numărului de solicitări de informații de interes public.

Astfel, în perioada analizată au fost primite 2.942 petiții din partea publicului la care au fost transmise 2.658 răspunsuri.

S-au primit 83 solicitări de informații publice la care au fost transmise 77 răspunsuri, în baza Legii nr. 544/2017.

Au fost primite 3.519 mailuri, din care 2009 sesizări și reclamații.

În publicațiile online au apărut 1.018 de știri despre activitatea RATB, din care 825 neutre, 114 pozitive și 79 negative.

Au fost transmise 23 comunicate direct către presă și au fost publicate 77 comunicate pe site-ul propriu, destinate informării publicului călător, 228 mesaje pe pagina de Facebook a RATB și 845 de mesaje informative pe Twitter (*serviciu gratuit utilizat din luna aprilie 2016 pentru a-i informa în timp util pe călătorii care urmăresc contul regiei despre blocajele din trafic, astfel încât aceștia să poată opta pentru variante alternative de transport*).

Au fost desfășurate acțiuni de îmbunătățire a imaginii RATB, prin următoarele proiecte de colaborare:

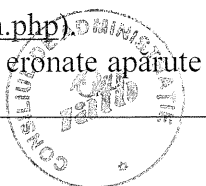
„Călătorește cu RATB în lumea culturii bucureștene!” – proiect de colaborare cu cele 22 de instituții culturale (teatre, circ, muzee, case de cultură etc) din subordinea Primăriei Municipiului București, inițiat anul trecut și aflat în derulare până în decembrie 2018, în scopul creșterii interesului pentru cultură și al fidelizării călătorilor; RATB a primit invitații pentru două persoane la un eveniment cultural, de la teatre, circ, muzee etc și le-a oferit gratuit în fiecare lună, prin tragere la sorți, deținătorilor de abonamente lunare nominale.

2.441 de persoane s-au înscris la tragerea la sorți și au ridicat premiile 1.466 de persoane; au fost distribuite angajaților RATB 451 invitații neridicate.

La rândul său, RATB a popularizat evenimentele culturale ale instituțiilor implicate, prin difuzarea a 30 clipuri de promovare pe ecranele LCD din cele 300 de autobuze.

A fost realizată și lansată varianta în limba engleză pentru site-ul de mobil al RATB (http://www.ratb.ro/mobile/eng/index_en.php).

Au fost transmise, spre avizare, municipalității și la ziarul Evenimentul Zilei 2 precizări destinate îndreptării unor informații eronate aparute în spațiul public referitoare la activitatea de transport în comun de suprafață.



	A fost transmisă, spre avizare, municipalității și apoi presei o precizare destinată îndreptării unor informații eronate apărute în spațiul public referitoare la verificări ale companiei Daimler la autocare Mercedes. RATB a derulat în perioada ianuarie - iunie un proiect de încurajare a artei stradale și descurajare a vandalismului, împreună cu Administrația Monumentelor și Patrimoniului Turistic, prin decorarea - în graffiti - cu simboluri ale Capitalei, a două tramvaie din linia 1. Reprezentanții RATB s-au întâlnit cu cei ai Bibliotecii Metropolitane București (aflată în subordinea Primăriei Capitalei) au semnat protocolul de colaborare între cele două instituții. Campanii derulate în comun: de Mărțișor și Ziua Femeii (1-8 Martie 2017) „Călătorește cu o carte!”, de Ziua Copilului (1 iunie 2017) evenimentul „Tramvaiul copiilor”, la care au participat peste 200 de copii. DOMENIUL INVESTIȚII În luna ianuarie au fost incluse în Lista cu propunerile de obiective de investiții cu finanțare integrală sau partială de la buget pe anul 2017 două noi obiective: 1. Sistem de informare călători în timp real cu privire la traseele RATB și timpii estimați de așteptare în stație; 2. Echipamente și licențe software pentru platforma centrală Sistem Taxare. În luna mai s-au transmis către Institutul Național de Statistică – Direcția Regională de Statistică a Municipiului București, datele solicitate pentru realizarea cercetării statistice anuale “PRODROM – Produse și servicii cu caracter industrial, în anul 2016”. În luna iunie, în vederea actualizării calificativului de rating al municipiului București pentru anul 2016 și strategia pentru anii 2017-2019 s-a întocmit raportul privind situația investițiilor RATB pe anii 2016-2017. În această perioadă au fost realizate și transmise în termen pe portalul INS următoarele anchete statistice: -“SERV – TS Numarul persoanelor ocupate și timpul de lucru”-lunar; -TR1-TP pentru trim.IV 2016, respectiv pentru trim. I 2017 (Transportul public local de pasageri) -S3 - Anual (Costul forței de muncă în anul 2016); -ASTRM–Transportul rutier de mărfuri (B-89-RTB, săptămâna de cercetare 16.01. – 22.01.2017). -,LV –Ancheta locurilor de muncă vacante pentru luna de mijloc a trim. I, respectiv a trim. II”, trimestrial Au fost puse la dispoziția organelor de inspecție economico-financiară ANAF toate documentele solicitate.
2. Eficiență în administrarea Serviciului Public (reducerea pierderilor prin utilizarea eficientă a resurselor interne ale RATB, corelată cu buna gestionare a resurselor financiare alocate de către Primăria Municipiului București)	DOMENIUL EXPLOATARE În vederea fluidizării traficului și satisfacerii cererii de transport, zilnic au fost efectuate sondaje vizuale privind gradele de încărcare ale vehiculelor RATB, pe moduri de transport, linii și intervale orare. Blocările înregistrate în trafic au fost comunicate operativ în vederea luării de măsuri și au fost întocmite și transmise devizele pentru recuperarea prejudiciilor cauzate prin blocarea liniilor. În luna ianuarie a fost majorată capacitatea de transport pe linii pentru preluarea fluxurilor suplimentare de călători în condițiile căderilor abundente de zăpadă. În perioada 06-18.01.2017 au fost dispuse măsuri de suplimentare a parcului programat în zi de lucru până la limita parcului disponibil, inclusiv suplimentarea capacității de transport la vârful de după-amiază și între vârfuri, precum și suplimentarea parcului programat în zilele de sâmbătă și duminică cu 100 vehicule în zilele 07-08.01.2017, respectiv 60 vehicule în zilele 14-15.01.2017. Blocările înregistrate în trafic au fost comunicate operativ pentru măsuri și au fost întocmite devize pentru recuperarea prejudiciilor. În luna februarie au fost întreprinse demersurile necesare în vederea majorării capacității de transport pe 13 linii de autobuze, 5 linii de tramvaie și 1 linie de troleibuze prin suplimentarea parcului programat în zi de lucru până la limita parcului disponibil. A fost întocmit și transmis spre aprobare Programul de Transport actualizat începând cu 01.03.2017. În luna martie au fost întreprinse demersurile necesare în vederea majorării capacității de transport pe 21 linii de autobuze, prin suplimentarea parcului programat în zi de lucru cu 24 autobuze și promovarea spre aprobare a Programului de Transport actualizat, valabil începând cu 01.04.2017. În luna aprilie a fost actualizat Programul de Transport pentru anul 2017 în funcție de resursele alocate de către PMB pentru susținerea activității în anul 2017 și a fost reevaluată prognoza anuală a indicatorilor de exploatare. A fost înființată linia urbană 361 pe relația Piața Constituției-Piața Presei pentru asigurarea transportului de persoane cu ocazia organizării, în perioada 05-21.04.2017, a Târgului de Paște „Tradiții și Flori de Sărbători”. În luna mai a fost elaborat Programul de Transport actualizat pentru perioada 22.05-16.06.2017, cu includerea liniilor preorășenești 418 (Romprim – Berceni) și 425 (CFR Progresul – Jilava). În luna iunie a fost elaborat Programul de Transport actualizat pentru perioada 17.06-14.09.2017, cu includerea liniilor preorășenești 404, 418 și 425 reînființate pe relațiile Granitul-Oras Pantelimon, Romprim – Berceni, respectiv CFR Progresul – Jilava. Începând cu data de 24.06.2017 a fost reluată circulația tramvaielor pe str. Liviu Rebreanu, traseul liniei 23 fiind modificat până la terminalul Faur. De asemenea, pentru combaterea efectelor temperaturilor extreme asupra activității de transport public au fost luate următoarele măsuri: suplimentarea ofertei de transport cu 2 tramvaie și 22 autobuze în zi de lucru, respectiv 1 tramvai și 8 autobuze sâmbătă și duminică.



menținerea în circulație a întregului parc programat pe durata întregii zile.

DOMENIUL MENTENANȚĂ ȘI ADMINISTRARE SISTEME

În această perioadă s-a urmărit derularea, împreună cu toate unitățile implicate, a contractului “Servicii de diagnosticare, reparație și punere în funcțiune post TG, sistem SAT (Mentenanța SAT)” încheiat cu SC UTI GRUP S.A. valabil până la data de 31.12.2017.

A fost organizată o comisie de testare a titlului de călătorie pentru pensionari, în vederea pregătirii sistemului de taxare pentru eventuala preluare a cardurilor pentru pensionari. A fost monitorizat stadiul contractului de implementare a SAT și propuse măsuri pentru creșterea calității serviciului de transport public și îmbunătățirea controlului, respectiv necesitatea echipării parcului de vehicule cu sisteme IT, optimizarea reparațiilor, reducerea costurilor, efectuarea serviciilor cu surse proprii pentru echipamentele electronice din sfera de activitate.

Au fost întocmite specificații tehnice pentru: echipamente platforma centrală SAT, proiect ce implementează resursele necesare introducerii validării obligatorii (inclusiv pentru persoanele care beneficiază de gratuitate); sistemul de informare călători, proiect în cadrul căruia se conectează Sistemul Automat de Taxare în timp real.

A fost întocmit caietul de sarcini „sistem de informare a călătorilor privind traseele RATB și timpii estimați de așteptare a vehiculelor în stații”.

DOMENIUL COMERCIAL

În perioada analizată, din activitatea de vânzare s-a încasat suma de 90.263.778,45 lei, din care: 88.917.160,45 lei reprezintă încasări din titluri RATB și servicii și 1.346.618 lei reprezintă contravaloarea cardurilor contactless (suporturi ale titlurilor de călătorie).

În perioada 01-31.05.2017 serviciul de achiziționare a titlurilor de călătorie prin SMS nu a funcționat.

Au fost asigurate condițiile și mijloacele materiale pentru realizarea colectării valorilor monetare în conformitate cu Planul de pază, iar în vederea actualizării acestuia s-au transmis modificările apărute în parcursul rutelor de colectare.

Prin programul de investiții s-a achiziționat o autospecială de transport valori care a intrat în luna ianuarie 2017 în programul de colectare valori de la casierii.

Prin intermediul Call Center au fost preluate și remediate pe loc/ telefonic 40 probleme în medie/zi, comunicate de personalul care asigură vânzarea în întreaga rețea de centre (lipsă conexiune, blocarea aplicației de vânzare, lipsă credite, probleme legate de imprimantele fiscale, cât și de cele pentru personalizare carduri, resetare echipamente, etc.) și au fost soluționate 449 de sesizări și relamații primite de la publicul călător privind activitatea desfășurată de casierii repartizați la centrele de vânzare titluri de călătorie.

În luna februarie, în cadrul acțiunilor ce vizează serviciile care asigură securitatea valorilor monetare și a transportului acestora s-a contractat "Serviciul sisteme de alarmare antiefracție, sistem control acces și supraveghere video pentru casieriile colectoare și sectoarele de controlori RATB”.

În luna martie s-au finalizat demersurile legale pentru actualizarea și completarea listei parcului de mașini de colectare și mentenanță ce deservește Serviciul Vânzare, privind permiterea accesului gratuit în cadrul Aeroportului Internațional Henri Coandă.

S-a încheiat contractul pentru serviciile de localizare și monitorizare prin GPS și de mentenanță a sistemului pentru autospecialele destinate transportului valorilor monetare ale R.A.T.B. - 6 autospeciale. Au fost derulate procedurile pentru încheierea contractului “Service mașini de număr bancnote”.

Întrucât datorită deficitului de personal nu se poate menține programul de lucru aprobat la centrele de vânzare, Programul activității de vânzare a titlurilor de călătorie pentru anul 2017 a fost corelat cu fluctuația de personal.

S-a colaborat cu serviciile implicate în vederea actualizării Planului de pază a obiectivului Serviciul Vânzare pe anul 2017. În urma verificărilor efectuate de către D.G.P.M.B, Secția 14 Poliție sector 4, Compartimentul Sisteme Pază, desfășurate în luna aprilie la Casieria colectoare respectiv camera de armament aflată în incinta acesteia s-a încheiat Procesul verbal care a consemnat respectarea prevederilor legale aplicabile în activitatea de colectare valori în conformitate cu Planul de Pază aprobat pentru anul 2017. S-a urmărit derularea contractului pentru serviciile de localizare și monitorizare prin GPS și de mentenanță a sistemului pentru autospecialele destinate transportului valorilor monetare ale R.A.T.B. S-a urmărit derularea contractului pentru serviciul de supraveghere video, sisteme antiefracție și control acces.

S-a asigurat monitorizarea contractelor încheiate privind stocurile de carduri contactless (ACTIV, MULTIPLU, SUPRATAXĂ) astfel încât activitatea de vânzare să se poată desfășura fără sincope și rupturi de stocuri.

Pentru buna desfășurare a proiectului Bucharest City-Tour sezonul 2017, cât și pentru asigurarea calității serviciilor și promovarea lor s-au întreprins demersurile necesare asigurării necesarului de echipamente pentru personalul care va asigura derularea proiectului.

În luna iunie s-a încheiat contractul de “Service mașini de număr bancnote”.

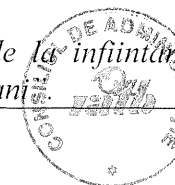
S-au întreprins în continuare toate demersurile necesare asigurării promovării liniei turistice prin flyere și hărți ale traseului, distribuite atât din autobuzele liniei, cât și prin centrele de comercializare a titlurilor de călătorie. S-a urmărit colectarea voucherelor, întocmirea de facturi și încasarea banilor de la unitățile hoteliere emitente.

Având în vedere că la sfârșitul lunii iunie s-au înregistrat temperaturi caniculare au avut loc întâlniri cu casierele coordonatoare în care au fost preluate și explicate prevederile legislației în domeniul planificării și repartizării săptămânale și lunare a casierelor, cu respectarea numărului de zile lucrate și a celor libere, în vederea aplicării acesteia în mod corect și unitar, dar și luarea măsurilor ce se impun privind evitarea unor situații de urgență în desfășurarea activității personalului.



	DOMENIUL ECONOMIC Au fost aprobate, în vederea aplicării în mod unitar de către toate structurile funcționale ale Regiei, noile modele de Devize-Cadru pentru lucrările și serviciile executate în cadrul structurilor funcționale ale R.A.T.B., ca urmare a modificării cotelor de regie aplicabile în 2017 și ținând cont de prevederile legale cu privire la contribuțiile salariale datorate de angajator. În luna februarie a fost întocmită și aprobată calculația costului pentru organizarea în cadrul Regiei a cursului de pregătire profesională în vederea obținerii „Certificatului pentru conducător troleibuz”. În luna aprilie, în vederea punerii în aplicare a Normativului Tehnic privind relizarea inspecției tehnice de avizare în circulație a tramvaielor din parcul R.A.T.B., a fost întocmită calculația costului pentru organizarea în cadrul Regiei a cursului de specializare „Inspector tehnic de avizare în circulație pentru vehicule electrice de transport urban pe șine”. În luna aprilie au fost calculate și aprobate de Comitetul Conducerii Executive al R.A.T.B. nivelele valorice pentru imputarea foii de parcurs și a talonului pentru curse speciale, în cazul pierderii acestor documente de către conducătorii de vehicule din cadrul R.A.T.B. și au fost transmise serviciilor și unităților implicate în vederea aplicării. În luna mai au fost aprobate în ședința Comitetului Conducerii Executive costuri orare pentru revizia și reparația autobuzelor/ tramvaielor/ ce se vor include în documentația pentru achiziția publică pentru vehiculele ce urmează a fi achiziționate pentru completarea parcului circulant, conform programului investițional ce va fi derulat de R.A.T.B. împreună cu P.M.B. Pentru recuperarea prejudiciilor cauzate de lipsa de folosință a vehicului ca urmare a unor evenimente care au generat avarierea acestuia a fost actualizat tariful mediu pentru timpul de imobilizare al vehiculelor din parcul Regiei. DOMENIUL INFRASTRUCTURĂ În activitatea de întreținere-reparații și exploatare pentru calea de rulare a tramvaielor, rețelilor electrice aeriene și subterane (tramvai-troleibuz), substații de transformare-redresare, se urmărește permanent optimizarea costurilor de producție în vederea susținerii programelor de transport aprobate. Astfel, în semestrul I, în cadrul Secției RES s-au efectuat revizii tehnice la rețelele de contact troleibuz pe o lungime de 1.239,2 kmfs, iar la rețelele de contact tramvai pe o lungime de 1.192,2 kmfs, 12 buc macazuri mecanice și electrice de troleibuz, s-a uns firul de contact troleibuz pe parcursul a 82 de nopți, pe o lungime totală de 790.660 km, s-au efectuat revizii tehnice la 186 încrucișări tramvai-troleibuz, tramvai-tramvai, troleibuz-troleibuz. S-au efectuat reparații curente la 1.079 km rețea contact tramvai și troleibuz, cu înlocuiri de piese de suspensie, s-au curățat 356 stalpi la baza și de afișe publicitare, toaletare 552 pomi; s-au efectuat înlocuiri de fir contact ca urmare a apariției uzurilor locale în 96 puncte din rețeaua de contact tramvai și troleibuz, pentru executia carora s-au folosit 2.108 m fir cupru; au fost remediate incidente și avarii în rețelele de contact tramvai și troleibuz, etc. Tot în aceeași perioadă, în cadrul Secției Linii s-a intervenit la: linie tramvai 338.442 kmcs, piese cale 1127 buc., instalații de automatizare și semaforizare - macazuri automate: 260 buc., din care în rețeaua stradală 153 buc., în depouri 107 buc., macazuri manuale în 4 depouri modernizate 122 buc., rezistente de încălzire macazuri 1036 buc., ungătoare automate 197 buc., refugii pietonale 493 buc., adaposturi pentru calatori 267 buc., garduri protecție 36,732 km, indicatoare de stații 2256 buc. etc. UZINA DE REPARAȚII Au fost modificate tehnologiile – extinderea debitării cu plasmă pentru execuția reperelor din componenta boghiurilor; urmărirea comportării în exploatare și îmbunătățirea soluțiilor constructive la boghiul purtător al vagonului BLF 416; gestionarea cererilor de derogare solicitate de către secțiile de producție din cadrul U.R.; reproiectare iluminat exterior vagoane V3A-PPC-CA, cu lămpile HELLA de la BUCUR LF, inclusiv modificare mască față; reproiectare matriță mască față vagoane V3A-PPC-CA. S-a început modernizarea a 17 tonete de vanzare a titlurilor de calatorie cu un ghișeu și 9 tonete cu 2 ghișee. Au fost reproiectate: instalația electrică pentru echipamentul informare calatori BUSTEC pentru vagoane V3A-PPC-CA, respectiv instalația electrică pentru sistemul de acționare în curent alternativ INDAELTRAC pentru vagoane V3A-PPC-CA.
3. Echilibrul permanent între calitatea Serviciului Public și resursele alocate; 3.a. Creșterea gradului de satisfacție al utilizatorilor: asigurarea serviciului de transport public de persoane la parametri calitativi și cantitativi necesari satisfacerii solicitărilor utilizatorilor și ale comunității locale	DOMENIUL EXPLOATARE Permanent este monitorizată circulația vehiculelor RATB în vederea adaptării programelor la condițiile de drum pentru creșterea ritmicității și regularității serviciului. În luna ianuarie au fost analizate solicitările primite de modificare punctuală a orelor de plecare în cursă programate pe linia 36 și s-au aplicat corecții pentru adaptarea la necesitățile utilizatorilor. Au fost puse în aplicare programele de circulație ale liniilor 406 și 428, adaptate la condițiile de drum și cererea de transport (urmare acordurilor încheiate cu primăriile beneficiare). În urma monitorizării circulației vehiculelor RATB pentru adaptarea programelor la condițiile de drum în vederea creșterii ritmicității și regularității serviciului s-au aplicat corecții pentru programele de circulație ale liniilor 385 și 336. Au fost analizate programele de circulație în vederea identificării posibilităților de adaptare a structurii parcului circulant la fluxurile de călători determinate prin sondaje în lunile octombrie-decembrie 2016 și s-au formulat propuneri de modificare a programelor de circulație pentru 24 linii autobuze, 6 linii troleibuz, 9 linii tramvae. În luna februarie au fost analizate solicitările primite privind modificarea punctuală a orelor de plecare în cursă programate pe linia 138 și au

3.b. Gradul de impact asupra mediului: protejarea domeniului public și privat și a mediului înconjurător, în conformitate cu prevederile legale	fost aplicate corecții pentru adaptarea la necesitățile utilizatorilor. A fost pus în aplicare programul de circulație al liniei 381, adaptat la condițiile de drum. În luna aprilie a fost monitorizată circulația vehiculelor RATB în vederea adaptării programelor la condițiile de drum pentru creșterea ritmicității și regularității serviciului pentru liniile 104, 135, 173, 178, 330, 783, 301 de autobuze și au fost puse în aplicare programele de circulație ale liniilor 173 și 178, adaptate la condițiile de drum. În luna mai au fost analizate solicitările privind modificarea punctuală a orelor de plecare în cursă programate pe linia de tramvai 16 și traseul de noapte N119 și au fost aplicate corecții pentru adaptarea la necesitățile utilizatorilor. Au fost puse în aplicare programele de circulație ale liniilor 783, 330, 137, 138, adaptate la condițiile de drum. Au fost analizate datele obținute în urma sondajelor de încărcare pe linii, în vederea elaborării unui program de transport pentru anul următor adaptat la fluxurile de călători înregistrate pe relațiile servite. Începând cu data 03.01.2017 a fost pus în aplicare Programul de transport al RATB pentru anul 2017, actualizat ulterior pentru perioada 16.01-31.03.2017 cu majorarea parcului programat până la limita parcului disponibil (material prezentat în ședința CA din luna ianuarie). Începând cu data de 01.02.2017 a fost pus în aplicare Programul de Transport actualizat cu noi programe de circulație pentru 24 linii autobuze, 6 linii troleibuze, 9 linii tramvaie cu modificări de structură a parcului circulant pentru adaptarea la fluxurile de călători determinate. Începând cu data de 01.03.2017 a fost pus în aplicare Programul de Transport actualizat cu noi programe de circulație pentru 12 linii autobuze, 1 linie troleibuz, 5 linii tramvaie. Oferta de transport programata a fost majorata cu 13 autobuze, 5 tramvaie și 1 troleibuz în zi de lucru, 4 autobuze în zi de sâmbătă, respectiv 10 autobuze în zi de duminică. Incepand cu data de 01.03.2017, aria de servire cu autobuze RATB a fost extinsa prin infiintarea liniei 400 pe relatia Republica - Dobroesti. Începând cu data de 01.04.2017 a fost pus în aplicare Programul de Transport actualizat, cu majorarea capacității de transport pe 21 linii de autobuze, prin suplimentarea parcului programat în zi de lucru cu 24 de vehicule. Începând cu data de 22.05.2017 a fost pus în aplicare Programul de Transport actualizat cu includerea infiintarii liniei preorășenești 418 pe relația Romprim – Berceni. Începând cu data de 17.06.2017 a fost pus în aplicare Programul de Transport actualizat aferent perioadei de vară. Începând cu data de 24.06.2017 au fost puse în aplicare modificările ocazionate de reluarea circulației tramvaielor pe str. Liviu Rebreanu. Au fost elaborate programele de circulație cu suplimentarea ofertei de transport pe linii cu fluxuri de călători importante 101, 104, 105, 116, 117, 122, 123, 133, 137, 141, 143, 168, 173, 182, 226, 232, 236, 282, 300, 301, 302, 311, 323, 331, 385 și 634, spre aplicare începând cu data de 01.07.2017. Au fost elaborate programele de circulație pe liniile 216 și 236 pe trasee modificate, spre aplicare începând cu 01.07.2017. Au fost derulate următoarele contracte: colectare, transport și depozitare deșeuri menajere și colectate selectiv; preluare uleiuri uzate; preluare deșeuri acumulatori cu plumb; monitorizare factori de mediu în unitatile RATB; preluare anvelope uzate; valorificare deșeuri electronice; valorificare deșeuri feroase / neferoase. Au fost desfășurate activități care decurg din obligațiile legale: autorizări preluări deșeuri generate în RATB; evaluări conformare la legislația privind protecția mediului, pentru activitățile din unitățile RATB. Au fost desfășurate acțiuni de promovare a transportului public în cadrul programelor strategice derulate de PMB: Planul Integrat de Calitate a Aerului – discuții și raportări în vederea realizării modelării matematice pentru măsurile propuse în vederea reducerii poluării aerului în București. Au fost întocmite raportări către autoritățile de protecție a mediului cu privire la respectarea normelor de protecție a mediului în activitățile derulate de RATB. Au fost verificate aspectele de conformare la legislația privind protecția mediului, împreună cu reprezentanții Garzii Naționale de Mediu – Comisariatul General al Municipiului București. Au fost întreprinse acțiuni de promovare a transportului public în cadrul programelor strategice în cadrul Planului de Acțiune Pentru Protecția Mediului București (PALMB).
4. Asigurarea accesului nediscriminatoriu la Serviciul Public 5. Creșterea adaptabilității Serviciului Public la cerințele utilizatorilor 6. Asigurarea continuității Serviciului Public din punct de vedere cantitativ și calitativ	DOMENIUL EXPLOATARE Accesul persoanelor cu deficiențe locomotorii în mijloacele de transport este asigurat prin dotarea cu echipamente speciale a unui număr de 72 tramvaie, 100 troleibuze și 998 autobuze. Informarea persoanelor nevazatoare asupra liniei în care circula vehiculul sosit în stație este asigurată prin montarea de dispozitive speciale iBeacon pe 209 troleibuze și 810 autobuze. În perioada analizată a fost asigurată continuitatea serviciului public – fără linii suspendate. În luna ianuarie au fost asigurate cu controlori de circulație 19 cabine cap linie, schimbul I și II. Principala sarcină de serviciu a personalului de control trafic este de a asigura respectarea programului de circulație în liniile care au punct terminus în zona postului de lucru al acestuia. În luna februarie au fost asigurate cu controlori de circulație 21 cabine cap linie pe schimbul I și II. Principala sarcină de serviciu a personalului de control SDC este de a asigura respectarea programului de circulație în liniile care au punct terminus în zona postului de lucru al acestuia. În vederea informării publicului călător au fost difuzate, prin intermediul LCD-urilor din autobuzele Mercedes, clipuri pentru campaniile „Călătorește cu RATB în lumea culturii bucureștene” și „Prevenirea criminalității – pregătirea antivictimală și antiinfracțională a populației”. În luna martie au fost asigurate cu controlori de circulație 22 cabine cap linie pe schimbul I și II. În vederea informării utilizatorilor au fost inserate pe ecranele LCD din autobuzele Euro 4, clipuri privind „167 ani de la înființarea Jandarmeriei Române” și campania promovată de această instituție prin clipul invitație la fair-play „Sportul cere fani, nu huliganism”.



În luna aprilie au fost asigurate cu controlori circulație 20 cabine cap linie pe schimbul I și II.
În luna mai au fost asigurate cu controlori circulație 20 cabine cap linie pe schimbul I și II.
Au fost inserate pe ecranele LCD din autobuzele Euro 4, videoclipuri pentru promovarea Evenimentului „HeyDay Music festival” și „Campania ProCiv 2017.”
În luna iunie au fost asigurate cu controlori circulație 20 cabine cap linie pe schimbul I și II. Au fost inserate pe ecranele LCD din autobuzele Euro 4 videoclipuri pentru promovarea Teatrelor Odeon, Țândărică și D.G.P.M.B.

DOMENIUL MENTENANȚĂ ȘI ADMINISTRARE SISTEME

Au fost introduse în caietele de sarcini de achiziție de noi vehicule cerințele legislative privind asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități la vehiculele de transport în comun. Au fost întocmite/actualizate caiete de sarcini de produse și servicii necesare întreținerii și funcționării parcului circulant de mijloace de transport în comun.

A fost asigurată colaborarea cu Asociația Tandem (persoane cu deficiențe de vedere), în sensul accesibilizării vehiculelor cu soluții ce vin în ajutorul acestei categorii sociale; în luna martie s-a încheiat montarea a peste 1000 iBeaconi pe autobuzele și troleibuzele din parcul Regiei.

În luna ianuarie a fost întocmită situația privind gradul de uzură a parcului RATB, necesară pentru reactualizarea strategiei Regiei și a fost elaborată corespondența cu entitățile funcționale, respectiv centralizarea datelor primite în vederea întocmirii materialului de analiză cu privire la Stadiul de realizare a Planului anual de implementare a strategiei de dezvoltare a serviciului de transport public de suprafață a Regiei Autonome de Transport București, până la data de 31.12.2016.

În luna martie a fost elaborat de către comisia numită în baza Deciziei 753/21.02.2017 și aprobat de către conducerea R.A.T.B. Normativul tehnic privind realizarea inspecției tehnice de avizare în circulație a vehiculelor de transport urban pe șine.

În luna aprilie au fost întocmite/actualizate caietele de sarcini de produse și servicii necesare întreținerii și funcționării parcului circulant de mijloace de transport în comun: Modernizare cu instalatie de climatizare pentru autobuzele Mercedes – Benz citaro O530 si Modernizare cu instalatie de climatizare pentru troleibuzele Astra Irisbus.

În luna iunie au fost întocmite caietele de sarcini pentru obiectivele cuprinse în „Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la buget aprobată pe anul 2017”, respectiv: Echipamente și licențe software pentru platforma centrală Sistem Taxare; Sistem de informare a călătorilor privind traseele RATB și timpii estimați de așteptare a vehiculelor în stații; Automate vânzare titluri de călătorie RATB. A fost întocmit caietul de sarcini pentru „Internet wireless pentru calatori in vehiculele RATB”.

A fost coordonată activitatea de verificare a documentațiilor tehnice primite de la terți în vederea obținerii avizelor de la organismele de acreditare (AFER, RAR), în colaborare cu entitățile organizatorice de specialitate ale R.A.T.B. interesate în utilizarea produselor și/sau serviciilor. A fost primita de la “IMSAT GROUPE SNEF Specificatia Tehnica ST-DIAT-402 “Lucrari de construcții, reparații și întreținere peroane, copertine pentru peroane și tuneluri pietonale în stațiile mijloacelor de transport în comun” în vederea obținerii autorizării la AFER.

DOMENIUL COMERCIAL

A fost completată baza de date cu încasările pe categorii titluri de călătorie, pe casierii, pe unități de vânzare, pe schimburi, precum și determinarea cheltuielilor pe servicii (Vânzare, Control), pe casierii/sectoare, pe unități de vânzare (cheltuieli medii) în scopul adaptării rețelei de distribuție existente și programului de lucru al unităților pe criterii de eficiență.

A fost întocmit și actualizat Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale (PAAS) pentru anul 2017, în baza Hotărârilor Comitetului Conducerii Executive, respectiv ale Consiliului de Administrație al RATB. S-a întocmit și aprobat Lista de priorități trim. I. 2017 aferentă procedurilor ce vor fi declanșate până la aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli 2017. S-a urmărit derularea în timp a contractelor, cu respectarea tuturor clauzelor prevăzute în contracte, inclusiv întocmirea Declarației Statistice Intrastat pentru comerțul intracomunitar cu mărfuri, etc, activitate ce generează un volum mare de lucrări pentru fiecare contract sau comandă în parte.

Au fost întocmite documentele necesare declanșării și organizării a 344 proceduri de achiziții sectoriale și a 139 proceduri de achiziții directe. Totodată, s-au elaborat/semnat 63 acorduri cadru, 258 contracte subsecvente și 8 contracte ferme. În baza acordurilor cadru au fost transmise spre aprobare 209 documentații pentru încheierea contractelor subsecvente și au fost transmise spre certificare/ plată 2.130 facturi. S-au întocmit 2.223 Note de recepție și constatare de diferențe pentru livrările efectuate, 108 documente constatatoare inițiale și 19 documente constatatoare finale. De asemenea, s-au transmis 40 notificări ce prevăd penalități de întârziere/daune-interese, 28 notificari pentru înlocuire/reparare în termenul de garanție și 17 notificări pentru neconformități la livrare.

DOMENIUL INFRASTRUCTURĂ

Permanent, sunt întreprinse demersuri pentru menținerea în condiții de calitate și accesibilitate a infrastructurii parcului circulant cu tracțiune electrică (linii de tramvai, piese de cale, rețele electrice, stații de transformare-redresare, mobilier stradal, etc.) pentru asigurarea respectării programului de circulație pe tot parcursul anului în condițiile menținerii unui nivel adecvat al serviciului în Capitală.

UZINA DE REPARAȚII

Vagoanele V3A-PPC-CA, în execuție la U.R., asigura accesul persoanelor cu dizabilități, datorită nivelului coborât al podelei tronsonului “C”. Permanent se realizează armonizarea programului de reparații al U.R. cu cererea unităților de exploatare și se urmărește situația zilnică a



	parcului circulant la vagoanele de tramvai V3A-93-CH-PPC, Bucur LF si V3A-PPC-CA. În luna ianuarie s-a participat în cadrul a 8 comisii pentru reevaluare tehnică a vagoanelor de tramvai care au depășit durata normală de funcționare stabilite în cadrul RATB; gestionarea defectelor apărute în termen de garanție la subansamblele și agregatele furnizate de către UR; eliberarea unui număr de 160 de certificate de garanție pentru agregate și subansamble reparate/confecționate în cadrul UR. În luna februarie s-au reparat 2 vagoane - RC, 5 vagoane - RA, 1 troleibuz - RC, 44 de boghiuri RG –RA. În cursul lunii martie s-au reparat: 2 vagoane - RC, 9 vagoane - RA, 1 troleibuz - RC, 1 vagon tamponat, 47 de boghiuri RG-RA. Pe parcursul lunii aprilie s-au executat lucrări de reparație la: 2 vagoane-RC, 1 vagon - RA, 1 troleibuz – RC, 1 vagon revopsire, 30 de boghiuri RG – RA. În luna mai s-au executat lucrări de reparație la: 1 vagon -RC, 2 vagoane - RA, 2 troleibuze-amenajare, 39 de boghiuri RG si RA. Pe parcursul lunii iunie au fost reparate: 2 vagone - RC, 1 vagon - RA, 1 troleibuz -RA, 28 de boghiuri RG si RA. DOMENIUL INVESTIȚII În luna ianuarie s-a participat la comisia pentru elaborarea specificațiilor tehnice pentru achiziția de către Primăria Municipiului București de mijloace de transport călători și sondarea pieței de profil în vederea obținerii de oferte de preț pentru determinarea valorii estimate (autobuze, troleibuze, tramvaie). În luna mai: S-a transmis către PMB - Primar General adresa referitoare la strategia de circulație pe perioada caniculară a autobuzelor din flota RATB. S-a transmis către PMB - DTDSC, adresa referitoare la necesitatea modificării listei obiectivelor de investiții cu finanțare integrală sau parțială de la buget pe anul 2017, prin introducerea unei noi poziții, respectiv “Modernizare autobuze MERCEDES EURO 3 cu sistem de climatizare în salonul de călători” pentru un număr de 150 de autobuze.
7. Realizarea programelor anuale de investiții aprobate de către Consiliul General al Municipiului București (CGMB), având ca obiectiv principal creșterea eficienței Serviciului Public și extinderea acestuia	DOMENIUL EXPLOATARE Membrii participanți la comisia desemnată pentru achiziția de autobuze în program multianual au asigurat întocmirea, finalizarea și prezentarea la Primăria Municipiului București a documentației specifice. DOMENIUL MENTENANȚĂ ȘI ADMINISTRARE SISTEME În perioada analizată s-a participat la elaborarea documentației solicitată de PMB privind achiziția de vehicule conform HCGMB nr. 394/21.12.2016 și HCGMB nr. 395/21.12.2016: caiete de sarcini, Nota privind valoarea estimată, Nota privind criteriul de atribuire, Nota privind cerințele minime de calificare, draftul de contract, graficul de livrare, etc., pentru: -autobuz urban EURO 6 din gama de 10 m, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea; -autobuz urban EURO 6 din gama de 12 m, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea; -autobuz articulat urban EURO 6 din gama de 18 m, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea; -troleibuz solo, din gama de 12 m, pentru transport public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului; -tramvai cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului din gama de 36 m; -tramvai cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului, din gama de 27 m. Au fost elaborate documentații privind situația vehiculelor electrice în Europa și tendințele de dezvoltare a acestor sisteme. În luna februarie au fost transmise către PMB materialele: -"Planul de acțiuni pentru realizarea în Municipiul București a politicilor naționale, a politicilor de afaceri europene și de intensificare a relațiilor externe". -"Tabelul cu propunerile de măsuri la nivelul Municipiului București, în conformitate cu documentele programatice în domeniul afacerilor europene". În luna martie, urmare solicitării Direcției Generale Achiziții din cadrul PMB în data de 14.03.2017, respectiv 27.03.2017 au fost transmise următoarele documente: -Metodologia de calcul și justificarea factorilor de evaluare pentru achizițiile de: autobuze urbane euro 6, din gama de 10m, 12m și 18m pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului; troleibuze solo, din gama de 12m pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului; tramvaie cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului. Au fost întocmite Studiile de Oportunitate privind „Sistemul de informare a călătorilor privind traseele RATB și timpii estimați de așteptare a vehiculelor în stații” și „Echipamente și licențe software pentru platforma centrală Sistem de Taxare”. A fost întocmită Nota de Fundamentare privind comasarea proiectelor “Sistem de informare a călătorilor privind traseele RATB și timpii estimați de așteptare a vehiculelor în stații” și “Servicii internet wireless pentru călători în vehiculele RATB”. A fost actualizată, în vederea transmiterii către PMB, "Situația proiectelor finanțare din fonduri europene/externe nerambursabile aflate în implementare în cadrul RATB", precum și Propunerile de proiecte cu finanțare nerambursabilă pentru perioada 2014 – 2020. În luna aprilie, urmare solicitării Direcției Generale Achiziții – PMB privind refacerea documentului “Notă justificativă privind criteriul de atribuire”, înregistrat la RATB cu nr. 6521/21.04.2017, s-au transmis următoarele documente modificate: - Referat de necesitate pentru procedura de atribuire a acordului cadru de autobuze urbane euro 6, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea;



- Note justificative privind: *determinarea valorii estimate a acordului cadru* de autobuze urbane euro 6, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea; *cerintele minime de calificare* referitoare la capacitatea de exercitare a activității profesionale, situația economică și financiară și capacitatea tehnică și profesională a potențialului operator economic pentru procedura de atribuire a acordului cadru de autobuze urbane euro 6, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea; *criteriul de atribuire* pentru procedura de atribuire a acordului cadru de autobuze urbane euro 6, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea;

De asemenea s-au transmis documentele necesare pentru achiziția de troleibuze solo, din gama de 12m pentru transport public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului;

- Referat de necesitate pentru procedura de atribuire a acordului cadru de troleibuz solo, din gama de 12m pentru transport public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului;

- Note justificative privind: *determinarea valorii estimate a acordului cadru* de troleibuz solo, din gama de 12m pentru transport public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului; *cerintele minime de calificare* referitoare la capacitatea de exercitare a activității profesionale, situația economică și financiară și capacitatea tehnică și profesională a potențialului operator economic pentru procedura de atribuire a acordului cadru de troleibuz solo, din gama de 12m pentru transport public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului; *criteriul de atribuire* pentru procedura de atribuire a acordului cadru de troleibuz solo, din gama de 12m pentru transport public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea vehiculului;

Urmare aprobării în Consiliul de Administrație din data de 28.04.2017 a caietelor de sarcini modificate conform discuțiilor purtate la sediul PMB în data de 27.04.2017:

- 455812/27.04.2017 Autobuz urban euro 6, din gama de 12 m, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea;

-455813/27.04.2017 Autobuz urban euro 6, din gama de 10 m, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea;

-455817/27.04.2017 Autobuz articulat urban euro 6, din gama de 18 m, pentru transportul public, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea,

acestea au fost transmise la PMB Direcția Generală Achiziții și la Direcția Transporturi, Drumuri și Sistemizarea Circulației.

Au fost transmise către PMB observațiile privind Ghidul Solicitantului pentru Axa prioritară 3 – „Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon”, Prioritatea de investiții 3.2– „Promovarea unor strategii cu emisii scăzute de dioxid de carbon, ghid aflat în consultare publică.

Urmare întâlnirii din data de 10.05.2017 de la PMB - Direcția Transporturi Drumuri și Sistemizarea Circulației, privind achiziția unui număr de 400 de autobuze urbane, în cadrul unui program multianual pe o durată de 4 ani începând cu anul 2017, conform prevederilor HCGMB 394/21.12.2016, HCGMB 129/05.04.2017 și HCGMB 90/29.03.2017, au fost transmise următoarele:

- caietul de sarcini nr. 455877/11.05.2017 - Autobuz urban EURO 6, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea, pentru transportul public cu tipodimensiunile din gama de 10m, 12m, 18m, aprobat în Consiliul de Administrație al RATB în data de 12.05.2017;
- CD-ul cu caietul de sarcini nr. 455877/11.05.2017 - Autobuz urban EURO 6, cu podea complet coborâtă pe toată lungimea, pentru transportul public cu tipodimensiunile din gama de 10m, 12m, 18m, în format electronic cu semnatura electronică, aprobat în Consiliul de Administrație al RATB.

S-a transmis la PMB – Direcția Transporturi Drumuri și Sistemizarea Circulației cu nr. 455956/25.05.2017 și Direcția Generală Achiziții cu nr. 455957/25.05.2017, în format tipărit și pe CD, cu semnatura electronică, caietul de sarcini nr. 455936/23.05.2017 privind achiziționarea de către Municipiul București a unui număr de 400 de autobuze urbane (320 de autobuze din gama de 12m, 50 de autobuze din gama de 10m și 30 de autobuze articulate din gama de 18m), modificat conform solicitărilor PMB din data de 23.05.2017 și aprobat în Consiliul de Administrație al RATB în data de 25.05.2017.

În luna iunie s-a transmis la PMB - Direcția Generală Infrastructură și Servicii Publice cu adresa nr. 456086/16.06.2017 și la Direcția Transporturi Drumuri și Sistemizarea Circulației cu adresa nr. 456085/16.06.2017, documentația privind necesitatea și oportunitatea achiziției de autobuze urbane electrice cu podea total coborâtă și a echipamentelor de încărcare.

A fost întocmit și transmis răspunsul către PMB privind “Planul de măsuri al Municipiului București, în conformitate cu documentele programatice în domeniul afacerilor europene”.

UZINA DE REPARAȚII

La sfârșitul perioadei analizate se aflau în diferite stadii de modernizare cele 6 vagoane cuprinse în Lista de investiții cu alocații bugetare, aprobate de către CGMB, prin Hotărârea nr.129/ 05.04.2017.

DOMENIUL INVESTIȚII

În luna decembrie 2016 RATB a transmis la PMB adresa nr. 216652/15.12.2016 nota justificativă privind fundamentarea cheltuielilor pentru investiții cu finanțare din bugetul CGMB pentru anul 2017 și estimări 2018-2020 împreună cu lista cu propunerile obiectivelor de investiții cu finanțare integrală sau parțială de la buget pe anul 2017 și estimări pentru anii 2018-2020 ce cuprinde următoarele obiective de investiții:

A. Obiective finanțate din alocații C.G.M.B.:

La capitolul A – Lucrări în continuare pe anul 2017 s-au propus următoarele lucrări care totalizează 2.526,81 mii lei inclusiv T.V.A.:

1. ” Modernizarea centralei termice de la sediul Depoului Colentina ” – în valoare de 1.486,42 mii lei inclusiv T.V.A.;



2. " Modernizarea centralei termice de la sediul Depoului Vatra Luminoasă " – în valoare de 1.040,39 mii lei inclusiv T.V.A.;

La **capitolul B – Lucrări noi** s-au propus următoarele lucrări care totalizează 7.925,47 mii lei inclusiv T.V.A.:

1. " Înlocuire echipamente și reabilitare la Centrala Termică Depoul Bucureștii Noi " – în valoare de 2.000,10 mii lei inclusiv T.V.A.
2. " Înlocuire echipamente și reabilitare la Centrala Termică Depoul Berceni " – în valoare de 1.176,31 mii lei inclusiv T.V.A.;
3. " Înlocuire echipamente și reabilitare la Centrala Termică Depoul Victoria " – în valoare de 1.491,16 mii lei inclusiv T.V.A.;
4. " Înlocuire echipamente și reabilitare la Centrala Termică sediu SDC Pitar Moș " – în valoare de 706,13 mii lei inclusiv T.V.A.;
5. " Înlocuire echipamente și reabilitare la Centrala Termică la Substația Atelierului (Gara de Nord) " – în valoare de 436,22 mii lei inclusiv T.V.A.;
6. " Înlocuire echipamente și reabilitare la Centrala Termică la Autobaza Floreasca " – în valoare de 2.115,55 mii lei inclusiv T.V.A.

Capitolul C - Achiziții de bunuri și alte cheltuieli de investiții are următoarea componență:

I. Mașini, echipamente și mijloace de transport în comun:

- Achiziția a 20. tramvaie noi (2 vagoane bidirecționale din gama 27 m și 18 vagoane unidirecționale din gama 36 m), la valoarea de 227.223,36 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Fabricarea în cadrul Uzinei de Reparații a 4 tramvaie Bucur LF - CA cu podea parțial coborâtă - în valoare de 17.383,40 mii lei
- Modernizarea în cadrul Uzinei de Reparații a 12 tramvaie V3A-93 – în valoare de 22.820,16 mii lei

Prin modernizare tramvaiele cu tracțiune clasică din curent continuu se vor transforma în tramvaie cu tracțiune în curent alternativ având invertoare trifazate și motoare asincrone. Totodată se va asigura accesul facil prin coborârea podelei pe tronsonul C și prin montarea unei rampe mecanice rabatabile pentru persoane cu handicap, respectând astfel prevederile legii 448/2006.

- Achiziția a 50 troleibuze cu grad sporit de confort, la valoarea 113.414,44 mii lei, inclusiv T.V.A.

Troleibuzele noi vor fi dotate cu acționare în curent alternativ și motor asincron, cu aer condiționat în cabina de conducere și în salonul de călători, cu o rampă mecanică pentru accesul cărucioarelor persoanelor cu dizabilități, conform legii 448/2006.

- Achiziția în anul 2017 a 100 autobuze noi cu grad sporit de confort – lungime 12,00 m, la valoarea de 138.788,24 mii lei, inclusiv T.V.A., din totalul de 444.122,37 mii lei, inclusiv T.V.A. Ținând cont de tendința actuală a normelor de poluare impuse legislativ la nivel european, autobuzele noi vor fi echipate cu motor cu grad redus de poluare (Euro 6), având dotări similare autobuzelor Mercedes Euro 4: podea coborâtă, echipament destinat persoanelor cu dizabilități, aer condiționat în salonul autobuzului, echipament audio – video de informare călători, localizare GPS – diagnosticare defecte la bordul autovehiculului, fiabilitate superioară.
- Achiziția în anul 2017 a 30 autobuze noi cu grad sporit de confort – lungime 18,00 m (articulate) – autobuze care se propun a înlocui parte din parcul existent, la valoarea de 54.807,07 mii lei, inclusiv T.V.A.

Dintre avantajele includerii în flotă a vehiculelor lungi, enumerăm:

- posibilitatea înființării unor linii tip BRT (Bus Rapid Tranzit) în conformitate cu prevederile Planului de Mobilitate pentru Regiunea București-Ilfov;
- creșterea calității și capacității transportului public prin diversificare, optimizare și adaptabilitate la cererea de transport ;
- deservirea liniilor cu grad de încărcare ridicat în zilele de sâmbătă și duminică către zone de agrement, centre comerciale, zone de târguri și expoziții;
- asigurarea transportului public pe traseele liniilor de tramvai cu solicitare ridicată de transport în perioada suspendării acestora sau în cazul evenimentelor deosebite.
- Achiziția în anul 2017 a 50 autobuze cu lungimea de 10,00 m - autobuze care se propun a înlocui parte din parcul existent, la valoarea de 63.209,65 mii lei, inclusiv T.V.A.

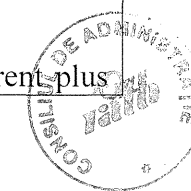
Dintre avantajele includerii în flotă a vehiculelor lungi, enumerăm:

- reducerea costurilor pe liniile deservite în prezent de autobuze normale, cu lungimea de 12,00 m, prin reducerea costurilor de carburanți cu 28-30% și reducerea costurilor de exploatare cu 9-10%;
- îmbunătățirea calității transportului public prin flexibilizarea ofertei de transport adaptată cererii;
- deservirea liniilor cu cerere redusă în zilele de sâmbătă, duminică și sărbători legale;
- creșterea ofertei de transport cu linii scurte care să deservească zone rezidențiale și centre comerciale noi aflate la periferia Bucureștiului;
- deservirea liniilor în zonele cu devieri de traseu sau acces restricționat, noile vehicule-având gabarit mai mic - putând accede trasee pe străzi înguste.
- Achiziția în anul 2017 a 4 autobuze noi Double – Deck, pentru linia turistică, în valoare estimată de 6.837,74 mii lei, inclusiv T.V.A.

II. Utilaje și echipamente parc propriu

- Autovehicul specializat pentru intervenție la înălțime la rețeaua de contact = 2 buc., în valoare estimată de 2.524,71 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Autovehicul specializat pentru intervenții la înălțime tip PRB = 1 buc., în valoare estimată de 297,18 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Bulboexcavator fără accesorii = 1 buc., în valoare estimată de 340,95 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Buldoexcavator cu anexă perie = 1 buc., în valoare estimată de 376,76 mii lei, inclusiv T.V.A.;
- Buldoexcavator cu anexă freză = 1 buc., în valoare estimată de 402,17 mii lei, inclusiv T.V.A.;

Aceste buldoexcavatoare vor fi folosite în cadrul lucrărilor de modernizare, întreținere și reparații linii de tramvai, la cablul de curent plus



refugii pietonale, deszăpezire, etc.

- Autospecială cu agregat termic de sudură pentru întreținere și reparații linii de tramvai = 3 buc., în valoare estimată de 1.015,57 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Autobasculante de 8,5-16 tone = 4 buc., în valoare estimată de 1.633,70 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Automacara TELEMAC 12-16 tone = 1 buc., în valoare estimată de 722,70 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Autoremorcher pentru tractarea vehiculelor defecte = 6 buc., în valoare estimată de 4.511,33 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Autovehicul specializat pentru efectuarea lucrărilor de ungere a rețelei de contact troleibuze = 1 buc., în valoare estimată de 370,56 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Autospeciale pentru transport valori = 4 buc., în valoare estimată de 904,70 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Autosanitară tip A1 = 1 buc., în valoare estimată de 157,80 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Vehicul specializat pentru polizare și profilare șine de tramvai în valoare de 4.039,53 mii lei, inclusiv T.V.A.

III. Dotări Uzina de Reparații

- Strung pentru prelucrare osii Φ 600x2000 CNC = 1 buc., în valoare estimată de 535,50 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Strung pentru profilat bandaje pe trenul de roți Φ 800x3000 CNC = 1 buc., în valoare estimată de 696,15 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Centru de prelucrare orizontal 2000 x 2500 mm = 1 buc., în valoare estimată de 3.168,02 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Mașina de echilibrat dinamic rotoarele motoarelor electrice = 1 buc., în valoare estimată de 3.149,61 mii lei, inclusiv T.V.A.
- Electrocompresor de aer INGERSOL RAND tip SSR – M 200 = 1 buc., în valoare estimată de 334,34 mii lei, inclusiv T.V.A.

IV. Instalație de semnalizare a prezenței vagoanelor de tramvai în pasajele Lujerului, Mărășești și Victoria = 3 buc., în valoare estimată de 1.104,56 mii lei, inclusiv T.V.A.

V. Aparatură medicală în valoare totală estimată de 2.298,55 mii lei, inclusiv T.V.A.

Aparatura inclusă în listă cuprinde pozițiile:

- Sistem de radiologie digitală staționar = 1 buc., în valoare estimată de 1.051,96 mii lei;
- Stație de sterilizare = 1 buc., în valoare estimată de 447,09 mii lei;
- Masă de operație radiotransparentă = 1 buc., în valoare estimată de 315,59 mii lei;
- Ecograf multidisciplinar de înaltă performanță = 1 buc., în valoare estimată de 420,79 mii lei;
- Sistem supraveghere video = 1 buc., în valoare estimată de 63,12 mii lei;

VI. Servere, inclusiv licențe software și soluție de back-up = 3 buc., în valoare estimată de 1.237,64 mii lei, inclusiv T.V.A.

VII. Servere și echipamente, inclusiv licențe software pentru SAT (Sistem Automat de Taxare – proiect cofinanțat C.G.M.B.-Banca Europeană pentru Investiții, cu rate de rambursare eşalonate până în semestrul II 2020) în valoare estimată de 9.416,28 mii lei, inclusiv T.V.A.

VIII. Stații automate de spălare = 6 buc., în valoare estimată de 4.418,24 mii lei, inclusiv T.V.A.

d. Cheltuieli de expertiza, proiectare și execuție privind consolidările și intervențiile – în valoare estimată de 411,0 mii lei, inclusiv T.V.A.

B. Obiective finanțate din surse proprii R.A.T.B.:

Obiectivele finanțate din surse proprii au valoarea de 5.221,98 mii lei inclusiv TVA.

În luna aprilie 2017 a fost aprobată de către Ordonatorul principal de credite – Primarul General lista obiectivelor de investiții cu finanțare integrală sau parțială de la buget pe anul 2017 – în valoare de 49.307,00 mii lei.

Aceasta cuprinde următoarele obiective de investiții :

A. Lucrări în continuare

2.526,81 mii lei

- Modernizarea centralei termice de la sediul depoului Colentina 1.486,42 mii lei
- Modernizarea centralei termice de la sediul depoului de troleibuze Vatra Luminoasă 1.040,39 mii lei.

C. Alte cheltuieli de investiții :

46.780,19 mii lei

b. Dotări independente

44.414,89 mii lei

- Modernizare tramvaie V3A-93 modernizate în varianta V3A-PPC-CA – 6 buc. 11.410,08 mii lei
- Autovehicul specializat pentru intervenție la înălțime tip PRB – 1 buc. 296,69 mii lei
- Buldoexcavator cu anexa perie – 1 buc. 376,30 mii lei
- Buldoexcavator cu anexa freza – 1 buc. 401,78 mii lei
- Autovehicul special dotat cu agregat termic de sudură pentru întreținere și reparații linii



	de tramvai – 1 buc.363,14 mii lei - Autobasculante de 8,5 tone – 2 buc.801,42 mii lei - Autoremorechere pentru tractarea vehiculelor defecte – 6 buc.4.509,17 mii lei - Autovehicul specializat pentru efectuarea lucrarilor de ungere a retelei de contact troleibuze – 1 buc.412,92 mii lei - Masina de echilibrat dinamic rotoarele motoarelor electrice – 1 buc.2.962,74 mii lei - Electrocompresor de aer comprimat (cu surub) si uscator – 1 buc.375,51 mii lei - Instalatie de semnalizare a prezentei vagoanelor in pasajul Lujerului – 1 buc.999,65 mii lei - Automate vanzare titluri de calatorie RATB – 5 buc.1.544,45 mii lei - Sistem de informare a calatorilor privind traseele RATB si timpii estimati de asteptare in statii – 1 buc.9.800,21 mii lei - Echipamente si licente software pentru platforma centrala Sistem Taxare7.931,71 mii lei - Statii spalare automata – 3 buc.2.229,12 mii lei d. Cheltuieli de expertiza, proiectare si de executie privind consolidarile si interventiile2.365,30 mii lei - Consolidare si interventii la cladirile Uzinei de reparatii RATB2.207,45 mii lei - Expertizare cladiri aflate in administrarea RATB157,85 mii lei. TOTAL A + C ----- 49.307,00 mii lei. Modificarile climaterice din ultimii 3-4 ani, si anume aparitia unor perioade cu temperaturi foarte ridicate pe perioade lungi vara, au condus la disconfortul calatorilor din mijloacele de transport in comun, datorita incapacitatii sistemului de ventilatie naturala de a face fata cerintelor unui transport civilizat. Astfel, pentru asigurarea microclimatului corespunzator in interiorul salonului de calatori se impune modernizarea mijloacelor de transport in comun cu instalatii de climatizare. In acest sens, RATB a propus modernizarea a 150 buc. de autobuze MERCEDES EURO 3 pe un program multianual de 2 ani, desfasurat in anii 2017-2018. In luna mai 2017 RATB a transmis la PMB adresa nr. 118496/30.05.2017 nota justificativa privind rectificarea cheltuielilor pentru investitii cu finantare din bugetul CGMB pentru anul 2017 si estimari 2018-2020 impreuna cu lista rectificata a obiectivelor de investitii cu finantare integrala sau partiala de la buget pe anul 2017 si estimari pentru anii 2018-2020, la valoarea totala actualizata, inclusiv TVA, pe anul 2017 pentru creditele de angajament de 62.447,00 mii lei in 2017 si 11.388,00 mii lei pentru 2018 (valorile contin T.V.A.). Pentru creditul bugetar valorile inclusiv T.V.A. sunt: 51.059,00 mii lei pentru anul 2017 si 11.388,00 mii lei pentru anul 2018. Aceste documente au fost inregistrate la DTDSC cu nr. 8679/30.05.2017, la CTIU cu nr. 455/30.05.2017 si la Cabinet Primar General cu nr. 3946/30.05.2017. Urmare acestei propuneri PMB a aprobat rectificarea listei obiectivelor de investitii cu finantare integrala sau partiala de buget pe anul 2017 prin HCGMB nr. 217/08.06.2017 la valorile propuse de RATB. Referitor la investitiile finantate din surse proprii RATB propunerile privind lista obiectivelor de investitii pentru anul 2017 impreuna cu Lista de dotari independente RATB propuse a se achizitiona din investitii surse proprii pentru anul 2017 au fost aprobate de CA RATB prin Hotararea nr. 20 din 28.11.2016 la valoarea de 5.221,98 mii lei inclusiv TVA. Ulterior, in functie de necesitatile regiei, pastrandu-se valoarea initiala a listei de dotari independente achizitionate din surse proprii RATB, s-a modificat structura acesteia pentru optimizarea activitatii din cadrul entitatilor organizatorice prin prioritizarea achizitiilor. S-a modificat structura Listei de dotari independente RATB propuse a se achizitiona din investitii surse proprii pentru anul 2017 in sedintele CA din data de 08.02.2017 prin Hotararea nr. 32, in data de 29.05.2017 prin Hotararea nr. 135 si in data de 07.08.2017 prin Hotararea nr. 205.
OBIECTIV 1 REALIZAREA SERVICIULUI PUBLIC, CU RESPECTAREA URMATOARELOR CRITERII SPECIFICE:	
1. Actualizarea politicii tarifare: -introducerea obligativitatii validarii; -ataşarea unui număr limitat de călătorii la unele titluri tarifare;	Oferta tarifară a regiei, aprobată prin HCGMB nr. 7/17.01.2008, a rămas nemodificată până în prezent. Regia a efectuat solicitări succesive de actualizare a tarifelor titlurilor de călătorie. În şedinţa din data de 26.04.2017 Consiliul de Administraţie al RATB a aprobat tarifele de transport cu regim special pentru linia turistică.



- trecerea de la conceptul de călătorie pe semicursă la cel de călătorie orară; - actualizarea ofertei tarifare	acestea fiind aprobate de către CGMB prin Hotărârea nr. 198/18.05.2017. Au fost întocmite specificații tehnice pentru echipamente platforma centrală SAT, proiect ce implementează resursele necesare introducerii validării obligatorii (inclusiv pentru persoanele care beneficiază de gratuitate).
2. Actualizarea cadrului legislativ (hotărâri CGMB), referitor la transportul public de persoane și gratuități: - ratificarea acordării de carduri pentru pensionari cu domiciliul în București - elaborarea contractelor de transport cu municipalitatea și consiliile locale ale localităților limitrofe;	Urmare deciziei 3815/07.10.2016 s-a constituit comisia de lucru în scopul identificării soluțiilor privind emiterea cardurilor pentru pensionarii ce beneficiază de transport gratuit la RATB. În luna ianuarie 2017 dintre posibilele scenarii identificate, cel care a fost stabilit spre testare a fost: emiterea cardurilor prin centrele de emitere și reîncărcare carduri (CERC) din rețeaua proprie RATB. În paralel au fost analizate aspectele juridice în cadrul proiectului de hotărâre ce va fi înaintat CGMB și cele fiscale. Conform răspunsului nr: 86683/MC/27.12.2016 comunicat de ANAF, emiterea bonului fiscal cu discount 100% este legală cu condiția să fie menționat în mod explicit. S-a aprobat propunerea de începere a testelor de configurare și emitere a cardurilor. Introducerea validării ca obligativitate este condiționată de existența unui echipament hardware cu capacitatea necesară de a înregistra și prelucra tranzacțiile care vin din validări. A fost aprobat de către Consiliul de Administrație al Regiei proiectul de hotărâre privind acordarea de gratuități anumitor categorii de călători, în vederea transmiterii acestuia către municipalitate. Proiectul de hotărâre privind acordarea de gratuități anumitor categorii de călători, aprobat de către Consiliul de Administrație al Regiei, a fost transmis municipalității în vederea aprobării în data de 03.04.2017. Ulterior, s-a răspuns adresei Primăriei Municipiului București- Direcției Transporturi, Drumuri, Sistemizarea Circulației, prin care se solicita clarificări asupra unor aspecte referitoare la inițierea proiectului de hotărâre a Consiliului General al Municipiului București privind acordarea gratuităților pentru pensionari. Propunerea de modificare a H.C.G.M.B. 267/2010, modificată și completată prin H.C.G.M.B. 144/2013, „pentru aprobarea Programului de transport rutier de persoane prin servicii regulate pe raza municipiului București și a județului Ilfov, a modelului licenței de traseu și a contractului de transport public între Regia Autonomă de Transport București și orașele/comunele din județul Ilfov” a fost aprobată de Consiliul de Administrație al R.A.T.B. în ședința din data de 28.09.2016. Ulterior, prin adresa nr.108497/04.10.2016 propunerea de modificare a H.C.G.M.B. 267/2010, modificată și completată prin H.C.G.M.B. 144/2013, a fost transmisă Primarului General al Municipiului București, compartimentelor de specialitate din cadrul P.M.B. și comisiilor de specialitate ale C.G.M.B., spre analiză și aprobare. Consiliul General al Municipiului București a aprobat prin H.C.G.M.B. 111 /29.03.2017 modificarea H.C.G.M.B. nr.267/2010 pentru aprobarea Programului de transport rutier de persoane prin servicii regulate pe raza Municipiului București și a Județului Ilfov, a modelului licenței de traseu și a contractului de transport public între Regia Autonomă de Transport București și orașele /comunele din Județul Ilfov”. În baza prevederilor H.C.G.M.B. 111 /29.03.2017 (care a modificat H.C.G.M.B. nr.267/2010 și H.C.G.M.B. 144 /2013) R.A.T.B. a reînnoit contractele de transport public pentru liniile preorășenești cu unitățile administrativ teritoriale din județul ILFOV. Au fost întreprinse demersurile necesare pentru înființarea liniei 400 (Republica – Dobroești) și pentru prelungirea valabilității contractului de transport public perfectat cu Primăria 1 Decembrie în baza căruia funcționează linia 471 (CFR Progresul-1 Decembrie). Au fost modificate caietele de sarcini având în vedere redenumirea a 3 stații aferente liniei 422 (Clăbucet-Chitila) prin perfectarea actului adițional cu Primăria Orașului Chitila. În cadrul întâlnirilor cu reprezentanții Primăriilor Berceni și Dobroești s-au purtat discuții referitoare la posibilitatea asigurării transportului public cu mijloace de transport RATB în aceste localități și, în acest sens, împreună cu Direcția Economică au fost întreprinse demersuri către Primăria Municipiului București pentru modificarea Anexei 1 la HCGMB nr.267/2010 privind Programul de transport rutier de persoane prin servicii regulate pe raza Municipiului București și a Județului Ilfov. Au fost întreprinse demersurile specifice în colaborare cu compartimentele implicate în vederea: - încheierii actelor adiționale de prelungire a valabilității contractelor de transport public perfectate cu Primăriile Mogosoaia și Clinceni, în baza cărora funcționează liniile 460, 439 și 456; - modificării caietelor de sarcini având în vedere redenumirea unei stații de pe traseul liniei 409, în urma perfectării unui act adițional cu Primăria Afumati. Au fost întreprinse demersurile specifice, în colaborare cu compartimentele implicate, în vederea încheierii actelor adiționale astfel încât contractele în vigoare să fie aliniate și să îndeplinească prevederile H.C.G.M.B. nr. 111/29.03.2017. Au fost întreprinse demersurile pentru încheierea unui contract nou cu primăria Berceni pentru înființarea liniei 418. La sfârșitul lunii iunie se aflau în derulare 15 contracte încheiate cu primăriile orașelor/ comunelor din județul Ilfov în baza cărora funcționau 20 linii preorășenești.
3. Creșterea performanței serviciului de transport public de persoane: - realizarea programului de transport aprobat (parc circulant, capacitate oferită, trasee, rulaj)	Prestația de transport public de călători a fost organizată în primele 6 luni ale anului 2017 în cadrul a 8 autobaze și 11 depouri (dintre care unul mixt), iar parcul circulant propriu a fost distribuit pe 159 trasee din care 120 linii de autobuze (din care 20 linii preorășenești), 24 linii de tramvaie și 15 linii de troleibuze.

	Situația indicatorilor cantitativi și calitativi la data de 30 iunie 2017: <table><tr><th>Nr crt.</th><th>Date caracteristice</th><th>TOTAL</th></tr><tr><td>1.</td><td>Capacitatea maximă de transport oferită (căl./oră-sens/ zi)</td><td>103.634</td></tr><tr><td>2.</td><td>Oferta de transport (mil.loc.km.oferiti)</td><td>4.609,29</td></tr><tr><td>3.</td><td>Parc mediu circulant (nr. veh)</td><td>1.063</td></tr><tr><td>4.</td><td>Prestații transport (rulaj vehicul/km) (Mii km.)</td><td>38.740</td></tr></table>	Nr crt.	Date caracteristice	TOTAL	1.	Capacitatea maximă de transport oferită (căl./oră-sens/ zi)	103.634	2.	Oferta de transport (mil.loc.km.oferiti)	4.609,29	3.	Parc mediu circulant (nr. veh)	1.063	4.	Prestații transport (rulaj vehicul/km) (Mii km.)	38.740
Nr crt.	Date caracteristice	TOTAL														
1.	Capacitatea maximă de transport oferită (căl./oră-sens/ zi)	103.634														
2.	Oferta de transport (mil.loc.km.oferiti)	4.609,29														
3.	Parc mediu circulant (nr. veh)	1.063														
4.	Prestații transport (rulaj vehicul/km) (Mii km.)	38.740														
4. Creșterea gradului de integrare a transportului public de persoane: -propunerea de implementare a noii politici tarifare (aprobare CGMB)	Având în vedere solicitarea S.C.T.M.B. METROREX S.A. referitoare la reluarea colaborării cu R.A.T.B. privind integrarea celor două sisteme de taxare în contextul modernizării Sistemului de Taxare al S.C.T.M.B. METROREX S.A., s-a decis înființarea a două comisii (comercială și tehnică) de specialiști ce vor participa la întâlniri comune pentru analiza și stabilirea măsurilor ce se impun privind compatibilizarea celor două sisteme de taxare. În data de 19.05.2017 a avut loc intalnirea comisiei mixte RATB–METROREX privind integrarea sistemelor de taxare ale celor doi operatori de transport, avand in vedere implementarea unui nou sistem de acces si taxare la METROREX. S-au transmis la METROREX cu adresa nr. 456135/22.06.2017, urmatoarele documente draft (proiect), pentru analiza: -Contractul comercial privind utilizarea sistemelor automate de taxare implementate si aflate in exploatare de catre ambele parti, inclusiv integrarea și decontarea tarifară între RATB și Metrorex S.A; -Acordul de colaborare privind integrarea tarifară RATB – METROREX cu ocazia modernizarii sistemului automat de taxare aflat in exploatare la METROREX, pentru transportul public de calatori în Municipiul București; -Actul aditional nr. 3 de prelungire a contractului de comodat nr. 1444/C/06.12.2006; -Hotararea CGMB privind integrarea tarifară pentru sistemul de transport public din Municipiul Bucuresti; -Propunerea de clearing RATB-METROREX privind portofelul electronic; -Nota pentru aprobarea de principiu a ofertei tarifare integrate RATB-METROREX. În cursul lunii iunie au avut loc întâlniri ale comisiei comerciale privind stabilirea ofertei tarifare integrată RATB-METROREX pentru sistemul de transport public din Municipiul București.															
5. Modernizarea sistemului de gestionare a traficului și de modernizare a vehiculelor: -extinderea sistemului de monitorizare la întreg parcul circulant	În luna februarie au fost întocmite și aprobate de Comitetul Conducerii Executive al RATB și de Consiliul de Administrație RATB următoarele documente: - instalarea în pasajele Lujerului, Mărășești și Victoriei a instalațiilor de semnalizare a prezenței vagoanelor de tramvai, în anul 2017; -sistemul de informare a călătorilor privind traseele RATB și timpii estimați de așteptare a vehiculelor în stații.															
6. Dezvoltarea și modernizarea activității comerciale: -reducerea centrelor de vânzare offline; -realizarea unui program de înlocuire a tonetelor offline cu alte modalități de vânzare a titlurilor de călătorie (automate, plăți online, sms, etc) și introducerea de echipamente electronice cu touch-screen pentru informare călători;	A fost asigurată monitorizarea contractelor încheiate cu BCR (plata titlurilor de călătorie prin intermediul: POS-ului bancar, aplicației e-commerce și 124 ATM-uri bancare; comercializarea cardurilor Dual cu aplicație bancară și de transport) și cu BRD pentru comercializarea cardurilor Dual cu aceeași dublă aplicație. Lunar, a fost verificat aspectul estetic al unităților de vânzare din rețeaua R.A.T.B. și a fost continuat procesul de modernizare al acestora, în vederea punerii lor în concordanță cu cerințele pieței aflată în permanentă evoluție din punct de vedere estetic, ergonomic și tehnic. În perioada analizată au fost luate măsuri pentru înlocuirea în timp util a 30 memorii fiscale pline pentru asigurarea continuității vânzării titlurilor de călătorie. Având în vedere demersurile realizate anterior pentru schimbarea destinației unor puncte de vânzare s-au defiscalizat 5 case de marcat electronice fiscale, urmând ca acestea să fie fiscalizate online pe alte locații pentru optimizarea cererii clienților privind emiterea de carduri. S-au fiscalizat 2 centre de vânzare cu aplicație nouă (Buzoieni și P-ța Ferentari) în contextul acțiunii de schimbare a destinației acestora (emitere/ reîncărcare carduri). S-a defiscalizat casa de marcat din Centrul de emitere și reîncărcare carduri P-ța Puișor în vederea schimbării aplicației de vânzare. S-au întreprins demersurile necesare refacerii prizelor de pământ defecte pentru 33 locații în vederea asigurării condițiilor de securizare a echipamentelor de lucru din unitățile de vânzare. S-a întocmit și transmis Serviciului Investiții pentru introducerea pe lista de investiții Nota de Fundamentare privind cuprinderea în lista de investiții cu finanțare din surse proprii pe anul 2017 a confecționării de către Uzina de Reparații a 26 tonete de comercializare a titlurilor de călătorie moderne prevăzute cu grup sanitar, aprobată în Comitetul Conducerii Executive prin Hotărârea nr.6 în ședința din data de 31.01.2017. Au fost întreprinse demersuri pentru introducerea pe lista de investiții: Modernizarea rețelei de vânzare a titlurilor de călătorie (prin înlocuirea a 26 centre de vânzare aflate în stare avansată de degradare cu cabina modernă având toaletă ecologică. În vederea extinderii și diversificării modalităților de comercializare a titlurilor de călătorie s-a întocmit și transmis Nota de Fundamentare privind cuprinderea în lista de investitii pe anul 2017 a 5 automate de vânzare titluri de călătorie R.A.T.B., cu finanțare din alocații C.G.M.B.															

	S-a întocmit și transmis Nota de Fundamentare și Referatul de necesitate privind organizarea unei proceduri de achiziție publică privind „prestarea Serviciilor bancare de introducere a sistemului de plată prin POS a titlurilor de călătorie prin centrele de vânzare și automatul R.A.T.B.” pentru perioada iulie 2017 – iulie 2019. Urmare somațiilor înaintate de Primăria Sectorului 4 au fost relocate pe amplasamente noi două unități de vânzare, respectiv CERC și CRC Șincai. La propunerea înaintată de casieria Alexandria s-a reamplasat CRC Vâltoarei în stația de vis-a-vis, sens spre oraș în vederea impulsionării incasărilor realizate de această unitate. La propunerea înaintată de casieria Victoria s-a reamplasat CRC Primăria Otopeni cu fața spre șosea (sens București). S-a relocat CRC Dr.Taberei la circa 40 m, urmare a mutării stației de transport de suprafață. În paralel s-a realizat și alimentarea lor la sursa de energie pentru a se asigura continuitate în funcționare a celor patru unități de vânzare a titlurilor de călătorie. Având în vedere „Programul de igienizare și îmbunătățire a aspectului clădirilor și vehiculelor în anul 2017” s-au reparat, împreună cu UR, două tonete care se aflau în stare avansată de corodare asigurându-se înlocuirea în teren a CRC Gemeni, urmând ca în luna aprilie să se înlocuiască și CRC Connex. Suplimentar celor două înlocuiri de unități s-au curățat de rugină și vopsit 17 unități de vânzare din cele 18 trecute în acest program. Au fost declanșate procedurile de atribuire a noilor contracte de plată titluri de călătorie prin SMS, respectiv POS, cu valabilitate până la luna aprilie, respectiv iulie 2017. În luna mai s-a încheiat contractul pentru Serviciile Mesaje Scurte (SMS) vânzarea titlurilor de călătorie (TC) tip abonament fracționat de o zi și tip o călătorie pe liniile expres prin intermediul SMS, folosind rețelele de telefonie mobilă din România. S-a urmărit derularea contractului și s-a colaborat cu firma contractantă în vederea configurării mesajelor de răspuns către clienți cât și în actualizarea conținutului afișului de promovare a serviciului. S-a înaintat adresa de refacere a bransamentului la Cerc Lizeanu urmare anvelopării scării imobilului în care se află tabloul de alimentare. Enel a finalizat lucrarea de refacere a bransamentului centrului fără a se întrerupe vânzarea titlurilor de călătorie. Având în vedere „Programul de igienizare și îmbunătățire a aspectului clădirilor și vehiculelor în anul 2017”, împreună cu UR s-a reparat o tonetă pentru înlocuirea în teren a CRC Traian Connex care se afla în stare avansată de corodare și s-au vopsit 33 unități de vânzare. În vederea bunei funcționări a Centrului de emisie și reîncărcare carduri s-au întreprins demersurile necesare încheierii contractului de comodat pentru spațiul din B-dul Ion Mihalache. S-au întreprins demersuri de înlocuire a CERC Sf. Vineri cu o altă cabină care să asigure condiții de lucru corespunzătoare; s-a reamplasat în aceeași zonă cabina în care funcționează CRC Calea Vitan, asigurându-se astfel o protecție sporită atât a casierilor cât și echipamentelor instalate în interior; CRC P-ța Drumul Taberei a fost reamplasată în stația autobuzelor din zonă și s-a refăcut bransamentul electric pe noul amplasament; s-au finalizat demersurile de semnare a contractului de comodat pentru spațiul în care funcționează CERC Domenii.
-optimizarea serviciului de control în vehicule	În perioada analizată sectoarele de controlori au efectuat activitate de control cu echipe extinse formate din 8-10 controlori, pentru determinarea călătorilor care circulă fraudulos să-și achiziționeze titlu de călătorie. Pe liniile Expres au fost repartizate echipe de control din cadrul Sectorului Corp Control Supraveghere, inclusiv pe tura de noapte, pentru a-i determina pe călători să-și achite taxa de călătorie și să-i instruiască pe cetățenii străini asupra modului de validare a titlurilor de călătorie. În zilele de 30 și 31 ianuarie 2017 au fost organizate acțiuni de control în colaborare cu Poliția Locală a Municipiului București și Poliția Locală Sector 2. Linii verificate: 21, 66, 104, 123. În data de 01.02.2017 a fost organizată o acțiune de control în colaborare cu Poliția Locală Sector 2. În zilele de 16, 17, 22, 29, 30 și 31 martie 2017 au fost organizate acțiuni de control în colaborare cu Poliția Locală Sector 2, 3 și 5. Linii verificate: 16, 21, 32, 36, 40, 56, 70, 101, 102, 103, 122, 139, 202, 222, 226, 253, 302, 335, 385, 408, 428. În zilele de 28 și 29 martie 2017, Poliția Locală a Municipiului București a repartizat echipaje mobile pe traseul liniei 102 în intervalul orar 14⁰⁰-18³⁰. acționând alături de controlorii legitimații de călătorie din cadrul sectorului Berceni. În zilele de 05, 10, 25, 26 și 27 aprilie 2017 au fost organizate acțiuni de control în colaborare cu Poliția Locală Sector 2, 3 și 5. Linii verificate: 16, 32, 103, 104, 122, 123, 139, 202, 222, 253, 385, 408 și 456. În zilele de 21.04.2017 și 24.04.2017, Poliția Locală Sector 4 a acordat sprijin echipelor de control, la solicitarea acestora, pentru legitimarea și sancționarea unor contravenienți recalcitranți aflați în vehiculele regiei. În zilele de 03, 05, 08, 09, 10, 15, 17, 19, 22, 23, 25, 29 și 31 mai 2017 au fost organizate acțiuni de control în colaborare cu Poliția Locală Sector 1, 2 și 3. Linii verificate: 16, 21, 86, 101, 102, 103, 104, 300, 304, 311, 335, 422, 460, 462 și 697. În zilele de 03, 04, 07, 09 și 10 mai 2017, Poliția Locală Sector 4, Poliția Locală a Municipiului București și Direcția Generală de Jandarmi a Municipiului București au acordat sprijin echipelor de control, la solicitarea acestora, pentru legitimarea și sancționarea unor contravenienți recalcitranți aflați în vehiculele regiei. În zilele de 06, 07, 09, 12, 13, 20, 21, 23, 26, 27, 28, și 29 iunie 2017 au fost organizate acțiuni de control în colaborare cu Poliția Locală Sector 1, 2, 3 și 5. Linii verificate: 16, 103, 104, 122, 123, 182, 282, 302, 304, 385, 422, 460, 461, 462 și 697. În data de 21.06.2017 Poliția Locală Sector 4 a acordat sprijin echipei de control din zona Constantin Brâncoveanu, la solicitarea acesteia, pentru legitimarea și sancționarea unor contravenienți recalcitranți aflați în vehiculele regiei.



	Conform Protocolului de Colaborare nr.15057/14.09.2016, încheiat între Regia Autonomă de Transport București și Direcția Generală Anticorupție, în cadrul Sectoarelor de Controlori Victoria și Dudești s-au organizat și desfășurat acțiuni de prevenire a corupției. Aceste acțiuni au constatat în întâlniri de lucru în cadrul cărora, angajați ai D.G.A., au prezentat controlorilor legitimații călătorie reglementările cu privire la infracțiunile de corupție, modalitățile de sesizare/prevenire a acestor fapte și recomandări în acest sens.
7. Creșterea performanțelor economico-financiare: -reducerea creanțelor și plăților restante; -creșterea cu 5% a veniturilor regiei față de anul precedent, exceptând subvențiile anuale acordate de PMB; -creșterea productivității muncii; -identificarea de noi oportunități de creștere a veniturilor; -realizarea echilibrului bugetar	DOMENIUL COMERCIAL În perioada analizată activitatea de control legitimații de călătorie s-a concretizat în: - sancționarea a 20.357 călători contravenienți prin proces verbal de contravenție; - încasarea a 49.304 suprataxe în valoare de 2.465.200 lei (de către controlori în traseu și prin punctele de vânzare). În perioada ianuarie - iunie 2017 au fost facturate venituri din activitatea de expunere reclama publicitara pe mediile RATB, în valoare 676.881,38 euro +TVA. DOMENIUL ECONOMIC În luna februarie, în vederea îndeplinirii obiectivelor de creștere a veniturilor Regiei au fost propuse spre promovare pe site-ul R.A.T.B., alături de alte tarife pentru serviciile conexe serviciului de transport oferite, următoarele tarife practicate terților pentru: -închirierea autovehiculelor și utilajelor din parcul Secției de Întreținere Reparații; -eliberarea avizelor edilitare de către Serviciul Managementul Calității; -proiectarea lucrărilor edilitare de către Biroul Proiectare Infrastructură; -inspecții tehnice periodice. Ținând cont de evoluția prognozată a indicatorilor economico-financiar pentru anul 2017, de reglementările legale în vigoare, și în vederea recuperării financiare a pagubelor produse vehiculelor Regiei, a fost actualizat tariful unitar propus pentru ora de manoperă de reparație a vehiculelor din parcul circulant propriu, avariate în urma unor evenimente produse de terțe persoane fizice sau juridice cu/fără asigurare. În vederea facilitării facturării, pentru prestațiile de închiriere a terenurilor sportive și organizarea unor cursuri de inițiere în diferite ramuri sportive în cadrul Asociației Sportive, tarifele practicate au fost actualizate, aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data 26.04.2017 și transmise ulterior serviciilor și unităților interesate, în vederea aplicării. În luna iunie, în ședința Comitetului Conducerii Executive din 27.06.2017 a fost aprobată actualizarea tarifului unitar pentru prestațiile efectuate asupra vehiculelor aparținând terților la Atelierul Întreținere și Reparații Vehicule < 3,5 t din cadrul Secției de Întreținere și Reparații. În scopul creșterii veniturilor și având în vedere aprobarea de către Consiliul de Administrație a vânzării spațiilor disponibile pentru reclama de pe spatele cardurilor de călătorie Bucharest City, au fost elaborate calculații pentru tariful de închiriere ca spațiu publicitar disponibil pe spatele cardurilor de călătorie Bucharest City Tour. Lunar, a fost fundamentat și transmis municipalității necesarul de subvenție pentru luna următoare și s-au justificat încasările și plățile Regiei pentru luna în curs. Pentru anul 2017, Regia Autonomă de Transport București a propus spre aprobare Consiliului General al Municipiului București proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli fundamentat cu respectarea prevederilor legale aplicabile, întocmit conform prevederilor O.M.F.P nr.20/2016 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, în baza premisei de asigurare a condițiilor de dezvoltare a activității și de aliniere la standardele europene. Acesta a fost aprobat de Consiliul de Administrație în data de 25.01.2017 și transmis spre aprobare municipalității în data de 27.01.2017. Propunerea de subvenție pentru activitatea de exploatare inclusă în acest proiect era în sumă de 698.684 mii lei și subvenția aferentă activității de investiții în sumă de 111.613 mii lei, propuneri realizate în concordanță cu premisa de asigurare a condițiilor de dezvoltare a activității de transport public. Prin hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr.129/05.04.2017 privind aprobarea bugetului propriu al Municipiului București pe anul 2017 au fost aprobate sumele pentru transportul public, astfel: - subvenție: 550.000 mii lei - transferuri pentru investiții: 49.307 mii lei În aceste condiții, Regia a reevaluat nivelul indicatorilor economici incluși în Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2017, ca o reflectare a necesității de redimensionare a activității și încadrare în sursele financiare alocate de municipalitate, acțiune finalizată cu aprobarea de către Consiliul de Administrație al R.A.T.B., în ședința din data de 26.04.2017, a Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2017. În data de 02.05.2017, Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat a fost transmis spre analiză și înaintare spre aprobare direcțiilor și comisiilor de specialitate din Primăria Municipiului București și Consiliul General al Municipiului București, precum și ordonatorului principal de credite. Ca urmare a unei repartizări trimestriale dezechilibrate a subvenției, transmisă inițial de municipalitate, în urma solicitărilor Regiei, prin adresa nr.2855/03.05.2017, înregistrată la Regia Autonomă de Transport București cu nr.7251/04.05.2017, Direcția Generală Economică – Direcția Buget din cadrul Primăriei Municipiului București a transmis repartizarea trimestrială modificată a subvenției pentru transportul public, astfel:



- Trimestrul I 137.500 mii lei;
- Trimestrul II 147.000 mii lei;
- Trimestrul III 132.700 mii lei;
- Trimestrul IV 132.800 mii lei.

În ceea ce privește activitatea de investiții, prin adresa nr.2522/18.04.2017 a Direcției Generale Economice – Direcția Buget din cadrul Primăriei Municipiului București, a fost comunicată suma aprobată pentru plata datoriei publice, respectiv 25.213 mii lei, din care 2.903 mii lei dobânzi aferente datoriei publice externe locale și 22.310 mii lei rambursări de credite externe contractate de ordonatorii de credite.

Având în vedere faptul că modificarea repartizării trimestriale a subvenției alocate pentru activitatea de exploatare prin H.C.G.M.B. nr.129/2017 nu se încadrează în art.10 alin.(2) din Ordonanța Guvernului nr.26/2013, referitor la rectificarea bugetară, a fost aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli refăcut conform repartizării trimestriale modificate a subvenției pentru activitatea de exploatare.

Acest buget a fost aprobat de Consiliul de Administrație al R.A.T.B. în data de 29.05.2017 și transmis spre analiză și înaintare spre aprobare direcțiilor și comisiilor de specialitate din Primăria Municipiului București și Consiliul General al Municipiului București, precum și ordonatorului principal de credite în data de 31.05.2017.

Astfel, în ședința din data de 08.06.2017, Prin Hotărârea nr.234, Consiliul General al Municipiului București a aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Regiei Autonome de Transport pentru anul 2017.

Tot în data de 08.06.2017, prin Hotărârea nr.217, a fost aprobată modificarea Bugetului propriu al Municipiului București pe anul 2017 referitoare la Lista obiectivelor de investiții (Anexa 2.43 la H.C.G.M.B nr.129/05.05.2017), prin includerea obiectivului “Modernizare autobuze MERCEDES EURO 3 cu sisteme de climatizare în salonul de călători”, la credite de angajament 13.140 mii lei și credite bugetare 1.752 mii lei.

Ca urmare a necesității modificării Anexei 4 “Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare a Bugetului de Venituri și Cheltuieli al R.A.T.B., pe anul 2017” a fost întocmit Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Regiei pentru anul 2017 rectificat, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.06.2017.

La data de 30.06.2017, Regia a înregistrat costuri totale în valoare de 400.174 mii lei și venituri totale de 403.638 mii lei, rezultând un profit în sumă de 3.464 mii lei.

Precizăm că din veniturile totale înregistrate, subvenția încasată este de 278.500 mii lei, contravaloarea titlurilor de călătorie vândute beneficiarilor transportului public este de 84.894 mii lei, iar alte venituri proprii constituite din: venituri aferente transportului (subvenții aferente achiziției mijloacelor fixe din investiții, producția stocată/servicii în curs, publicitate, venituri din penalități, debite din tamponări, imputări – 36.115 mii lei) și venituri din alte activități (valorificare deșeuri, închiriere utilaje și spații, venituri financiare, chirii cămine, diverse avize, ITP, rate locuințe cămine, ore conducere, lucrări și reparații, comision vânzare cartele, etc. – 4.129 mii lei) sunt în sumă de 40.244 mii lei.

În primele 6 luni, veniturile realizate din vânzarea titlurilor de călătorie au crescut cu 2,69% față de perioada similară a anului precedent, creștere datorată orientării călătorilor către achiziționarea de călătorii ca urmare a dorinței creșterii mobilității în mediul urban. Suma încasărilor a fost influențată și de creșterea bazei de impozitare ca urmare a modificării T.V.A. (de la 20% în anul 2016 la 19% în anul 2017). Totodată, orientarea către achiziționarea de călătorii, în defavoarea abonamentelor se reflectă în scăderea indicatorului statistic “călătorii efectuate”.

Activitatea de vânzare a titlurilor de călătorie și a altor produse distribuite prin rețeaua Regiei s-a concentrat spre promovarea produselor aflate în oferta tarifară, atragerea de noi clienți, încurajarea clienților în achiziționarea produselor prin utilizarea de modalități de plată variate.

Plățile restante la sfârșitul primului semestru din anul 2017 sunt în sumă de 0 mii lei, neexistând furnizori neachitați la data de 30.06.2017.

Creanțele restante înregistrate de Regie la data de 30.06.2017 au fost de 266.030 mii lei, acestea fiind constituite din:

- ✓ 46.970 mii lei - subvenție aprobată în cadrul bugetului propriu al Municipiului București ca diferență de preț și tarif (subvenție) pentru anii 2011, 2012, 2014 și neîncasată de Regie;
- ✓ 9.808 mii lei - sumă de recuperat de la Fondul National Unic de Asigurari Sociale de Sănătate pentru concedii medicale;
- ✓ 203.581 mii lei – debitori constituiți pentru penalități la diverse contracte, din care proporția cea mai mare (cca.97,61 %) o reprezintă suma reprezentând daune interese, penalități de întârziere și dobânzi stabilite în sarcina SC ROMPETROL DOWNSTREAM SRL, măsură instituită prin Decizia nr.96/12.11.2015 emisă de Curtea de Conturi a României (198.709,607 mii lei);
- ✓ 63 mii lei – sume reprezentând contracte cu clienți diverși;
- ✓ 5.608 mii lei – debitori diverși.

Pe parcursul primului semestru al anului 2017 Regia a întreprins eforturi susținute pentru a menține desfășurarea activitatea de transport public în siguranță și la standarde normale de confort pentru utilizatorii acestui serviciu.

Totodată, Regia a întreprins demersuri privind suplimentarea surselor bugetare alocate de municipalitate pentru susținerea activității de transport public de persoane prestată de R.A.T.B., având la bază necesitatea creșterii programului de transport pentru anul în curs până la un nivel optim care să asigure acoperirea cererii de transport în Municipiul București. Materialul privind oportunitatea demersurilor de suplimentare a subvenției pentru activitatea de transport public de persoane în anul 2017 cu suma de 23.000 lei a fost aprobat în ședința

	Consiliului de Administrație din data de 18.07.2017 în vederea înaintării spre analiză și aprobare direcțiilor/comisiilor de specialitate din cadrul P.M.B/C.G.M.B. În ședința din data de 19.07.2017, Consiliul General al Municipiului București a răspuns pozitiv solicitărilor Regiei prin includerea suplimentării subvenției pentru activitatea de exploatare a R.A.T.B. (cu 23.000 mii lei) în hotărârea privind rectificarea bugetului propriu al Municipiului București pentru anul 2017. În perioada analizată s-au efectuat plăți, prin BRD, BCR și Trezorerie, în valoare de 327.501.046,23 lei. DOMENIUL INFRASTRUCTURĂ S-a urmărit creșterea veniturilor proprii ale Regiei prin executarea de lucrări pentru terți, respectiv: 45 reparații vehicule în cadrul Atelierului Titulescu și 444 ITP-uri. DOMENIUL RESURSE UMANE Au fost organizate cursuri în cadrul Centrului de Pregătire și Perfecționare în Transporturile Rutiere-RATB și în cadrul Școlii de conducători auto – RATB, obținându-se venituri suplimentare de la terți în cuantum de 143.626 lei. Au fost asigurate servicii de formare profesională pentru firme terțe în cunsum de 5.230 lei. UZINA DE REPARAȚII În perioada analizată au fost înregistrate venituri în cuantum de 83.663 lei din vânzări deșeuri feroase și neferoase și din c/val tamponări. DOMENIUL PATRIMONIU În perioada analizată, din contractele de închiriere spații s-au încasat: 18.770 lei cu destinația de locuință; 646.830 lei - altă destinație decât aceea de locuință. Încasările rezultate din cazare la Casa de Odihna Predeal au fost în valoare de 94.762 lei. Pentru contractele încheiate cu D.G.A.S.P.C. din cele 6 sectoare ale Municipiului București și cele 40 de comune din Județul Ilfov (beneficiarii Legii 448/2006 - persoane cu handicap), în perioada analizată s-a încasat suma de 6.862.863 lei (inclusiv penalități de întârziere) de 151.246,43 lei.
8. Realizarea unui corp de personal contractual competent: - creșterea nivelului de pregătire profesională; - menținerea stabilității personalului	DOMENIUL COMERCIAL În perioada analizată au fost instruiți 45 controlori legitimații de călătorie, angajați perioadă probă, pentru modulele: juridic și documente specifice activității de control (instruire perioadă probă pentru noii angajați în funcția de controlor legitimații călătorie); au fost intervievate pentru angajare 41 de persoane care au aplicat pentru controlor legitimații călătorie. au fost testați 34 controlori legitimații de călătorie, urmare finalizării perioadei de probă, din aceștia au fost definitivați 22; Având în vedere Hotărârea nr.17/07.03.2017 - art.15, în luna mai au fost programate 16 persoane pentru evaluare, selecție și recrutare, în vederea ocupării unui post de controlor legitimații de călătorie. Conform Planului de formare profesională pe anul 2017 doi salariați au urmat cursul “Cadru tehnic PSI”. DOMENIUL RESURSE UMANE A fost efectuată o analiză a personalului RATB, conducători de vehicule, privind dreptul de circulație pe drumurile publice cu respectarea prevederilor legislative în domeniul transporturilor (atestare profesionale). Au fost luate măsurile pentru îndeplinirea activităților de transport conform legislației interne și comunitare-suplimentare personal participant la cursurile de atestare profesionale. S-au efectuat cursuri de atestare profesionale conducători vehicule pentru îndeplinirea activităților de transport conform legislației interne și comunitare (3 serii lunar/ respectiv 230 persoane). Au fost organizate cursuri pentru conducătorii de vehicule transport persoane: perfecționare cat.D -207 pers; perfecționare și specializare cat.Tv și Tb- 68 pers. Au fost organizate cursuri de reconversie profesională pentru personalul Regiei, în meserii considerate deficitare: obținere permis conducere cat.Tv pregătire teoretică și practică-51 persoane. A fost realizate înscrieri zilnice de participanți și activități formare profesională în sistemul informatic al Autorității Rutiere Române cu finalizare D.R.P.Î.V./A.R.R. Au fost finalizate cursurile pentru obținerea permisului de conducere categoria TV-clasa numărul 1 și s-a susținut examenul cu reprezentării Direcției Regim Permise. S-a derulat cursul de autorizare cadru tehnic PSI pentru personalul RATB pentru evitarea sancționării Regiei. S-au întocmit contracte de școlarizare –act adițional la C.I.M. pentru 194 cursanți, adeverințe de absolvire. A fost realizate înscrieri zilnice de participanți și activități formare profesională în sistemul informatic al Autorității Rutiere Române cu finalizare D.R.P.Î.V./A.R.R. S-au derulat cursuri pentru personalul RATB: Arhivar; Autorizare I.S.C.I.R. - ocupația de macaragiu grupa E cu personalul RATB pentru evitarea sancționării Regiei. S-au întocmit contracte de școlarizare – act adițional la C.I.M. pentru 401 cursanți, adeverințe de absolvire. S-au organizat concursuri pentru ocuparea unor posturi vacante, respectiv: asistent medical la Spital – Secția Interne, asistent medical – Spital



	– Sectia Chirurgie, asistent medical – Spital - Camera de Garda, operator introducere/validare si prelucrare date – Biroul Formare Profesionala Au fost stabilite strategiile manageriale și modalitățile de derulare a planului profesional/2017, bazate pe criterii de performanță. S-au organizat concursuri pentru ocuparea unor posturi vacante, respectiv: 1 statistician – Biroul Evidenta Statistica si Contracte Economice, 1 asistent medical – Ambulatoriul de specialitate – Laboratorul de analize medicale, 2 îngrijitoare si 1 casier – Centrul de Sanatate, 2 maistri – Autobaza Militari. S-au făcut actualizări ale bazei de date de personal, din care 1.314 în SAP și 3.615 dosare de personal. Au fost finalizate cursurile pentru obținerea permisului de conducere categoria TV-clasa numărul 1 și s-a susținut examenul cu reprezentatii Direcției Regim Permise. S-a efectuat verificarea cunoștințelor profesionale, de securitate și sănătate în muncă precum și de prim ajutor ale personalului care își desfășură activitatea în instalațiile electrice pentru 82 persoane (electricieni RATB) . Au fost realizate înscrieri de participanți și activități de formare profesională în sistemul informatic al Autorității Rutiere Române cu finalizare D.R.P.C.I.V./A.R.R. Au fost actualizate și completate Regulamentele de exploatare – Instrucțiunile 0901, 0902, 0903.
9. Îmbunătățirea sistemului organizațional: - reactualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare și a fișelor de post	DOMENIUL PLAN, ORGANIZARE ȘI NORMAREA MUNCII Principalele activități desfășurate în această perioadă au fost: -Actualizarea operativă a Statului de Funcții nominal pentru personalul de conducere și execuție (tehnic, economic, socio-administrativ, maistri și personalul de specialitate aferent Centrului de Sănătate), în concordanță cu actele adiționale/ comunicările privind angajarea de personal/ încetarea raporturilor de muncă/ deciziilor de transformare/alocare post. -Actualizarea situației posturilor vacante, în concordanță cu actele adiționale, comunicările privind angajarea de personal/ încetarea raporturilor de muncă/ deciziilor de transformare/ alocare post. -Elaborarea deciziilor de transformare și/sau alocare post pentru personalul de conducere și execuție (tehnic, economic, socio-administrativ, maistri și personalul de specialitate aferent Centrului de Sănătate). -Actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al RATB varianta clasică, în concordanță cu ROF-ul generat de aplicația SIMPLE BPM. Notă: în data de 28.06.2017 Consiliul de Administrație a aprobat Nota privind implementarea unei noi organigrame și Statul de Funcții aferent, elaborat în concordanță cu aceasta.
10.Modernizarea sistemului informatic: -upgradarea corespunzătoare a componentei hardware și software	DOMENIUL MENTENANȚĂ ȘI ADMINISTRARE SISTEME Au fost asigurate activitățile aferente întreținerii serverelor și echipamentelor de rețea, calculatoarelor și imprimantelor, rețelei de comunicații de date. A fost asigurată supravegherea permanentă a interconectării celor 2 sisteme informatice, respectiv SAP ECC 6.0 (Enterprise Central Component asigură operațiunile de facturare si de control al gestiunilor, inclusiv pentru Sistemul Automat de Taxare) si SAT și funcționarea corectă a celor 11 module din SAP. A fost asigurată menținerea în funcțiune a celorlalte aplicații informatice: FMS, SIMPLE-BPM, CONFLUENCE, precum și a aplicațiilor proprii elaborate în vederea desfășurării corecte și în bune condiții a activităților RATB (PRACTIC, LINGURA, FOI de PARCURS, Evenimente de Circulație, Achiziții PAAS, Contracte de achiziții, Necesarul de materiale în vederea întocmirii PAAS) ; reproiectare aplicații din limbaj FOX, CLIPPER în limbaj ABAP (mediu de programare aplicații SAP); asistență și exploatare aplicație informatica SIUI (Sistemul Informatic Unic Integrat) la policlinica/ spital RATB – aprovizionare / consum de medicamente și materiale sanitare, completarea condicilor de utilizare a medicamentelor din farmacia policlinicii, servicii medicale, servicii de îngrijire a sănătății și alte servicii la care au dreptul asigurații; mentenanță site RATB; monitorizare indicatori de performanță – km și curse – plan /realizat, implementare solutie de raportare zilnica (incarcare date si generare rapoarte). Punctual au fost realizate și: Au fost pregătite fișierele pentru tichete de masă, respectiv declarația 112 și declarații rectificative pentru perioade anterioare din anul 2016. A fost pregătită soluția pentru plata orelor suplimentare rezultate din programul de circulație programat și posibilitatea alocării de activități multiple din repartizare: prin fracționarea turului și instruire lunară. Au fost pregătite datele din programul de circulație al vehiculelor referitoare la linii de autobuz, tramvai, troleibuz, orele de plecare din stație, frecvența de trecere prin stații pentru proiectul “Info Online Transport Public”. Au fost adaptate/ ajustate fluxurile de comunicare a datelor de vânzare de la Serviciul Vânzare corespunzător noii versiuni a declarației D394. Alte activități desfășurate: -adaptarea/ ajustarea fluxurilor de comunicare a datelor legate de vânzare titluri de călătorie, corespunzator noii versiuni a declaratiei D394; soluție de plată a conducătorilor de vehicule pentru activitățile suplimentare programului normal de circulație generate de comandamentul de iarnă al Primăriei Municipiului București; pregatire sistem SAT pentru testare carduri de pensionari; actualizarea Registrului riscurilor si a Listei cu obiective si indicatori de performanta asociati acestora in conform cerintelor OSGG nr. 400/2015 modificat si actualizat prin Ordinul 200/2016, Realizarea planificarii pentru desfasurarea sedintelor EGR in cadrul carora se actualizeaza Registrul riscurilor si Lista cu obiective si indicatori de performanta asociati acestora. -autoevaluarea RATB privind stadiul implementării standardelor de control intern/managerial conform OSGG 400/2015, elaborarea deciziei privind modul de lucru și termenul de autoevaluare a regiei, elaborarea Manualului de utilizare a aplicației SIMPLE în vederea transmiterii celor 74 participanti la autoevaluare; -actualizarea Registrului riscurilor și a Listei cu obiective și indicatori de performanță asociați acestora, conform cerințelor OSGG nr. 400/2015

	modificat și actualizat prin Ordinul 200/2016; -înlocuirea unor echipamente de calcul cu vechimi foarte mari; -analiza datelor și pregătirea soluției pentru repartizarea activității lucrătorilor comerciali din casieriile online; -pregătire soluție pentru urmărirea deșeurilor provenite din producție și casare; -modificare strategie de intretinere (creare planuri de intretinere si alocare articole de intretinere) pentru vagoanele de serviciu; -realizare solutie de plata a conducatorilor de vehicule pentru activitatile suplimentare programului normal de circulatie generate de comandamentul de iarna al PMB; -realizare “Situatie aprovizionare / consum piese perioada mai 2015 – martie 2017 cu defalcare pe unitati si mentionare repere fara consum”; -realizare “Situatie aprovizionare / consum piese perioada mai 2015 – martie 2017 cu defalcare pe unitati la S.I.R.”; -pregatire solutie pentru plata orelor suplimentare rezultate din programul de circulatie programat si posibilitatea alocarii de activitati multiple din repartizare prin fractionarea turului si instruire lunara; - intocmirea unei analize privind modificarea proceselor tehnologice si reviziilor tehnice pentru autobuzele Mercedes; -realizare solutie pentru manopera conducatorilor (versiune noua) conform actului aditional la CCM.
--	--



OBIECTIV 2:
EFICIENȚĂ ECONOMICĂ ȘI FINANCIARĂ A SERVICIULUI DE TRANSPORT PUBLIC DE PERSOANE, CU RESPECTAREA URMĂTOARELOR CRITERII SPECIFICE:

NR. CRT.	INDICATORI PERFORMANTA	FORMULA	SEMESTRUL I 2017	VALOARE TINTA	PONDERE	GRAD REALIZARE 1+(Val tinta-Val efectiva)/Val tinta	GRAD GLOBAL DE REALIZARE Σ (Grad Realizare x Pondere)
1	Reducerea creantelor - perioada de recuperare a creantelor (in zile)	Sold mediu creante*181	154	180 ZILE	10,00%	1,14	0,11
		Cifra afaceri					
2	Reducerea platilor restante - ponderea obligatiilor nescadente	Obligatii nescadente x 100	100,00%	15%	20,00%	1,00	0,20
		Total obligatii					
3	Reducerea pierderilor	(Venituri totale - Cheltuieli totale fara penalitati) x 100/Cheltuieli totale fara penalitati	1,04%	10%	25,00%	1,90	0,47
4	Reducerea cheltuielilor la 1000 lei venituri	1000 x cheltuieli totale fara penalitati/Venituri totale	989,69	980 lei	25,00%	0,99	0,25
5	Cresterea productivitatii muncii	[(Cifra afaceri an curent/Nr mediu sal) - (Cifra afaceri an precedent/Nr mediu sal)]/6 luni	904,42	1,005 lei/angajat	20,00%	1,10	0,22
							1,26
			2017 SEM I	2016 SEM I (fara ANAF)			
		1, Cifra de Afaceri	369.655.244	301.367.003			
		2 Numar mediu salariati	10.337	9.935			
		3=1/2 Productivitatea muncii lei/angajat/Semestru	35.760	30.334			
		4=3/6 luni Productivitatea muncii lei/angajat/ luna	5.960	5.056			

Prezentăm raportul pentru activitatea desfășurată de Consiliul de Administrație al Regiei Autonome de Transport București, în perioada 1 ianuarie 2017 – 30 iunie 2017, în conformitate cu prevederile Contractelor de Mandat în vigoare, în vederea transmiterii acestuia către Autoritatea Publică Tutelară.

PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE